


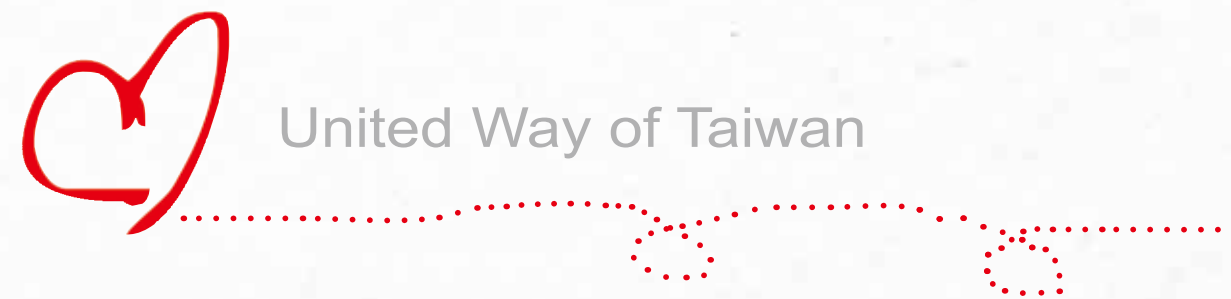
2010 ANNUAL REPORT United Way of Taiwan



UNITED, THE WAY WE SHARE 

16

聯合勸募協會2010年刊
2010.01.01-2010.12.31
www.unitedway.org.tw



United Way of Taiwan



2	2010行善全台灣	36	2010資源募集成果
4	聯合勸募簡介	38	2010收支說明
7	理事長的話	40	聯合勸募組織架構
8	召集人的話	41	秘書處人力
10	2010精彩工作報告	42	理監事專業志工團隊
12	2010愛心助人成果	44	監事會監察報告書
16	老人類：與蘭嶼長者有約	45	會計師查核報告書
20	身心障礙類：自立生活的夢想	55	成果查核暨經費稽核報告書
24	兒童類：愛的補給站		
28	疾病類：成為別人的陽光		
32	婦女類：辛苦的路我們陪你走		

聯合勸募2010年

支持459個社福團體、共607件社會福利計畫

- 新北市 32件
- 桃園縣 14件
- 金門縣 2件
- 新竹縣 7件
- 新竹市 8件
- 苗栗縣 18件
- 台中市 67件
- 彰化縣 26件
- 澎湖縣 3件
- 雲林縣 13件
- 嘉義縣 9件
- 嘉義市 4件
- 台南市 38件
- 高雄市 72件
- 屏東縣 24件

- 基隆市 9件
- 台北市 182件
- 宜蘭縣 19件
- 南投縣 21件
- 花蓮縣 27件
- 台東縣 12件

聯合勸募
結合你我的愛心，
行善全台灣。

2010年，聯合勸募總共支持459個社福團體、共同推展607件社會福利計畫，支持金額達341,019,827元，約有6,847,403人次受惠。

從北、中、南、東到離島，從兒童、青少年、婦女、老人到身心障礙者，聯勸用專業管理台灣的愛心，讓愛穿透社會每個需要關注的角落。



專業分配 創造效益

優良的社福計畫
獲得更多資源



更多的受助對象
受到專業的服務

社福團體有更豐沛的資源
留住人才、發展專業

透過聯勸「專業分配、合理監督」的機制，讓台灣的社福工作產生更多正向的循環。

什麼是「聯合勸募」

- 「聯合勸募」的方式最早起源於1873年的英國，在利物浦市20幾個社會福利團體統一合辦慈善募款活動；1887年，美國丹佛市首先跟進，如此的募款方式進而在西方國家蓬勃發展。
- 推動「聯合勸募」的理念在於透過一個專責募款的機構，有效的集結社會資源，並合理統籌分配給需要的社會福利機構，如此一來，社福團體就得以專心推展服務計畫，而社會大眾也可免於重複募款的干擾。

「聯合勸募」的功能

- 結合社會資源，公正合理分配於社會需求，促使社會資源充分運用。
- 代表社會福利機構及救助個案，向社會大眾廣泛呼籲更多愛心的支援，包括志工參與及金錢捐助。
- 節省眾多慈善團體分別募款的費用，使機構可以專心執行其專業福利服務工作。
- 專業人士嚴格把關，為捐款人監督善款是否妥善運用，防止不肖斂財行為。
- 減少各團體不斷募款而給社會大眾帶來的壓力，統合經營社會資源的實際需要。

使命

擴大募集社會資源
透過專業審查監督
合理支援社福組織
激發社會關懷互助

願景

扮演值得信賴的中介組織
開創多元募集機制
提供質量均豐的專業服務
強化國際交流





理事長的話

改變 是一條持之以恆的道路

理事長／魏永篤

回首過去這一年，內心充滿了感謝，是社福夥伴的努力和陌生朋友的付出，讓聯勸相信，改變不是遙不可及。因為您們的支持，聯勸與四百多家團體，才能持續送愛到每個需要的地方。

把善款用在刀口上，是聯勸永遠的責任。一方面我們仰賴上百位專業志工的投入，以及嚴密的審查稽核制度，讓資源照顧到真正的需求；另一方面我們則是仰賴聯勸平台的功能，持續不斷與不同領域的人或團體合作，期待能讓助人的網絡愈織愈細，也愈織愈大。

聯勸的角色就是扮演捐款人、企業與社福團體之間的橋樑。很高興這幾年有越來越多企業，因為認同聯勸的角色而加入聯勸，並願意釋出核心能力，與聯勸共創影響力，我們一起帶科技下鄉，一起為身心障礙朋友謀福利，也一起幫助有經濟需求的弱勢婦女找出路。

當社會問題越變越複雜、越變越多元，聯勸相信唯有「有組織的一起行動」，才能為社會創造更大的幸福。公益團體不只是做好事，要做對的事，還要發揮影響力，以回應社會的需求與期待，一點一滴累積成為社會向上躍升的動力，這是聯勸對自己的期許。

秉持著聯勸的理念，未來的一年，我們也將繼續努力，橫向連結其他社會資源，讓一件又一件值得被投資的助人計畫，有被實踐的機會，也誠摯邀請大家加入，共同維持我們的事業，為成就更多美事一起行動。



感動 | 源自於每一次的相聚與凝聚

副理事長 / 公關勸募委員會召集人
陳飛鵬 / 南僑化工副董事長

回顧2010年，總共有將近五萬個捐款人與我們一起關心社會，結合459家社福團體的專業，去年我們一起推動607件助人計畫，為2,615,603位朋友的生命帶來祝福。身為聯合勸募協會的公關勸募委員會召集人，真的非常感謝每一個力挺聯勸的企業與朋友。

近幾年國際聯合勸募組織的成員，都非常重視組織「資源動員」的能力，彼此也經常交流經驗。同時我們也看到台灣企業在經營上，越來越重視企業公民的責任。

循著這樣的感動，聯勸的串連工作也由此而生，「愛心物資轉運站」就是聯勸與企業合力發揮影響力，很典型一個的例子，在大環境困難的這幾年，我們成功幫助婦幼安置型的機構解決燃眉之急，省下來的經費，還可以用來拓展服務。

此外透過跨界整合，連續舉辦三屆的「公益2.0」計畫，已成功輔導數十名有經濟需求的弱勢婦女，透過提供家事服務或做做小生意開創穩定的收入。聯勸與統一超商合力把庇護工場的產品推向7-ELEVEN的母親節預購通路，今年也來到的第五年，在企業的培力下，我們看到庇護工場終於找回銷售信心，更重要的是，這樣的支持進一步地讓身心障礙朋友能夠自立。

檢視過去一年，我們看見資源動員產生的力量，接下來，再去面對困難與挑戰，我們更有信心了，因為我們知道關心的朋友永遠都會在，謝謝你們一路陪伴，來年我們會更加努力！



起飛 | 不向前走 不知路遠

研發委員會召集人
簡春安 / 現任東海大學社工系教授

今年組織發展工作的成果表現在「對內學習」與「對外分享」，上下年度各有不同學習重點，除了加緊充電的腳步，我們也樂於在各種場域分享成功經驗，讓供需的兩端，藉由聯勸平台傳輸眾人的智慧結晶。

一、啟動學習 追求高績效

為了建立責信的團隊文化與高績效領導，2010年上半年首度針對中高階主管進行訓練，釐清領導的角色與職責、員工激勵的心法、績效面談的技法，幫助主管掌握績效的成功之鑰；下半年度再針對全體同仁教導「策略的落實與執行」，也參與非營利組織績效管理工作坊外訓，密集的個案討論，學習以平衡計分卡管理策略，透過每一次願景、策略和目標的校準工程，我們期望聯勸的社會功能與時俱進。

二、中外交流 共榮與互惠

「對外分享」則展現在每一次的國際交流經驗中，除了在香港的社會工作與社會發展研討會中發表聯勸在台灣卓越的角色之外，下半年度更在韓國舉行的亞太區域年會，分享企業夥伴公益參與發揮綜效的歷程，榮幸邀請到台灣嬌生公司發表愛心物資轉運站的案例，獨特的經營模式在現場獲得佳評，許多國家都期望能引介並複製，除了在國際舞台發聲之外，今年也接待了五個中外團體共五十二位外賓來訪，傳遞與激盪出更多的知識與智慧。

回首沿途的辛勞，我們慶幸彼此攜手相伴，這些工作絕對沒有歇息的一天，由衷的感謝所有參與其中的一份子。



發揮 | 社區效應的資源平台

審查委員會召集人
馮燕 / 國立台灣大學學務長

聯合勸募協會長久以來秉持「募集社會資源，並透過專業審查監督，有效支援社福組織，激發社會關懷互助」的理念推動工作。回顧過去十幾年的累積，我們已經達成了專業監督與有效支援的階段性目標，使捐款人的每一分愛心都能妥善使用。面對日趨複雜的社會環境，我們這幾年來更以積極投資的角度，推展了大規模性的社福組織培力，透過方案邏輯成效訓練和專業資源導入，引導社會福利組織展現更大的服務專業效益。

在2010年底，我們集結了聯勸和社福夥伴們成長的寶貴歷程，完成了屬於台灣本土社福服務經驗的「成效導向的方案規劃與評估」實例專書。聯勸做的不再只有募款和分配，而是自許更積極的社區角色，使社福組織共同發展成為有效且緊密的服務輸送系統，讓社會大眾善款所挹注的方案能發揮更大效益、解決社會問題。

為能精益求精，我們借鏡國際聯合勸募組織的「全球標準」(Global Standards)，在社區效應 (Community Impact) 上的策略發展，促成社區的團結和共識；我們更積極的動員多元資源、知識和更多社區夥伴，提出有效解決策略，並導引集體行動以解決問題，主動為社區帶來持續而正向的改變。

在此還是非常感謝2010年大力支持我們的審查委員們，這一百多位來自全國各地的專家學者們，發揮了高度的志願服務精神和專業溝通的角色，為聯勸尋得最好的合作夥伴；因為我們深刻瞭解複雜的社會問題實無法僅依靠單一組織解決，需要更多跨界整合的協力、多元的資源激盪與投入，以及持續不斷的累積和堅持。聯合勸募協會有幸有這批審查委員的無私付出，透過專業和培力，將愛心善款在聯勸的平台作最有益益的轉換，成為實際解決問題的助人服務，不會辜負所有捐款人對於我們的深切期盼和信賴。



實踐 | 非營利組織的財務責信及透明化

稽核委員會召集人
林美倫 / 時代法律事務所創辦律師

參與聯勸稽核工作多年，一直以來，聯勸秉持「合理分配、專業審查」的理念、扮演愛心善款專業經理人的角色，歷經全球的金融風暴、天災的考驗，社會大眾捐助的善款與資源是日益的增加且多元，在時代的脈動下，我們的稽核工作有了更多的變化，更富挑戰與責任，幸好這項重要的任務，有我們一群財會、法律等專業人員組成的稽核委員會，協力合作為「責信」這件事情做好基礎工作。

稽核委員的基本任務是稽查受補助團體經費使用的情形是否適當，然而，隨著聯勸重視問題解決的應對策略，並強調跨界合作、一起行動的力量，解決問題的服務層面漸趨廣泛，經費補助當然不能再侷限人事經費，更擴及了執行服務必要的業務經費；除事後稽查的基本任務外，這幾年我們更參與事前的審查工作，從財務投資的角度提供了我們的看法，並指導秘書處提供各式財務範本供團體學習參考，期許引導社福團體更重視健全的財務制度，實踐非營利組織的財務責信及透明化。

面對日益繁重的稽核任務，感謝我們稽核委員們不退卻的接下這項重擔，我相信每一位委員持續的投入，都是看見了聯勸能得到社會大眾的認同，並體會到服務更深層的意義在於透過參與公益事業，為自己開拓出不一樣的人生視野、並為下一代營造更「新」、更「美好」的生活境界。

在此藉著這個機會要感謝所有參與稽核委員會的志工們，謝謝他們多年來默默的付出，以認真公正的態度完成每一項艱難的稽核任務，也為聯合勸募展現責信提供至為重要的支持力量。





啟動更多善的循環， 只為了把幸福帶給更多需要幫助的朋友。

當社會問題越變越複雜、越變越多元，有效處理問題的解決方案，需要仰賴團體合作才能達成。過去，聯勸不只是機構經費的提供者，同時也是機構專業提升的訓練者。現在，聯勸要擴大及活絡平台的功能，讓更多的可能，在聯勸的整合下發生。啟動更多善的循環，只為了把幸福帶給更多需要幫助的朋友。



超商展現企業寬度 協助庇護工場找回銷售信心

留意聯勸動態的朋友，都清楚聯勸這些年與7-ELEVEN，持續在為身心障礙者自立生活進行宣導與募款。把庇護工場的產品推向7-ELEVEN的母親節預購通路，今年也已經來到了第五年。

頭兩年7-ELEVEN從愛心商品的企畫發想、成本計算，一直到後端的訂價、包裝、物流、品管等環節都全程投入，協助團體有效控制成本，建立穩定產能。第三年邀請專業的設計師加入，讓庇護工場的產品變商品，去年為了讓商品更具賣相，設計師們花更多心思，讓一件件各具特色的商品搖身變成富有整體感的系列商品，並在金馬獎導演戴立忍拍攝宣傳影片的加持下，2010年愛心商品總共賣出3,420,849元的好成績。

每年籌備6個月以上的愛心商品活動，也大大改變了身心障礙朋友的生命。不僅展現身心障礙者服務效益，而實際創造的營收也能支持組織運作，擴大服務對象，幫助更多身心障礙的朋友。

身心障礙朋友也因參與了愛心商品的製作，產生自信心和責任感，不但會主動關心商品的製作進度，還會配合加班，甚至漸漸培養出金錢管理的概念，開始存錢想要獨立生活。而這些身心障礙團體也因為看到這群人的改變，而發展出更符合個人需要的自立生活服務。



愛心物資轉運站 企業不分你我讓物盡其用

處在大環境困難的時期，聯勸不只努力籌募善款，做4百多家團體最堅強的依靠，也努力讓自己變成愛心物資的轉運站，直接幫忙機構募集物資，協助社福團體解決燃眉之急。

2008年開始，聯勸在嬌生、佳格、康那香、聯合利華、台灣通用磨坊、嬌聯、新竹貨運等企業的協力之下，一起把民生用品及食品送到有需要的婦幼類安置機構以及分支中心手中，去年我們總共合力幫助了55個安置型的中心，捐贈市值將近1千萬的物資，計有超過兩千人因此受惠。

心路社區家園告訴聯勸，因為愛心物資轉運站每季按時提供的物資，一年下來總共為他們減少了20萬的支出，他們於是就將省下的成本轉為提供其他的服務，也因為有多餘的費用，孩子們的休閒活動可以選擇的地點與活動也變多了。

高雄縣私立慈暉關懷學園也說，以前採購民生物資都是靠自籌，加上有活動、諮商等專業性服務的支出，常造成經費入不敷出，自從得到愛心物資轉運站的捐贈，大大減輕籌募款項的壓力。



跟上時代潮流 網路推廣計畫升級進階版

「你好宅喔！」是近年來常常聽到的用語。看中「宅市場」的商機，網路市場紛紛推出方便、經濟又快速的服務，吸引阿宅們的目光。與潮流同步的聯勸，迎合越來越多的網路世代，近年來也逐漸將觸角延伸至網路，成立自己的臉書與噗浪。

一個「讚」、一個「噗」、隨手轉貼，都是協助聯勸推廣理念的好幫手，現在聯勸臉書上已經擁有一萬多名粉絲的響應，這些人都是聯勸強而有力的宣傳後盾。此外，聯勸也經常在網路上舉辦活動，希望拉攏更多宅男宅女一起關心社會。

其實，聯勸與網路的淵源早在十年前就已經開始。2000年聯勸便運用網路推廣線上捐款，起初募款所得只佔總額的3%，隨著民眾的網路使用率與信心度日漸提高，持續到目前線上捐款的比例已經達到22%，成果相當驚人。

現代人的生活已經跟網路密不可分，網路更是大家日常接收資訊的重要管道。為了扮演好聯勸平台的功能，聯勸的官網在2010年有了全新的風貌，除了畫面變得美觀，更開闢一項新功能：「我需要幫助」的搜尋頁面，民眾可以針對自己的問題，就近找到可以提供協助的社福團體。「成果故事」這個搜尋頁面，則會報導台灣各角落社福團體的助人小故事，從故事中民眾將會了解社福團體是如何運作的，更重要的是，民眾也會明白捐出去的善款究竟產生了那些效益。



512汶川地震後 順著重建計劃開展更多服務

中國陝西省的李家院村是512汶川地震發生後，聯勸持續投入的重建地點。聯勸支持的「寧強縣青木川鎮李家院村災後社區重建專案」，總計提供72戶受災嚴重之貧困戶(283人受惠)，過渡房所需建材；並補助經費協助69戶貧困戶搭建永久住房(276人受惠)，所有住房已於去年全數驗收完畢。

此外，來自台灣的善款也協助李家院村，興建一棟兩層樓的社區活動中心。一樓是兒童活動中心、村民育樂中心，二樓是婦女健康學堂、農民學校、圖書室、會議室。

因為有了社區活動中心這個場地，李家院村的第一間幼兒園也就地開張。過去，這裡幾乎所有孩童都沒有接受過學齡前教育，隨著重建計畫來到李家院村，李家院村終於有了第一家台灣俗稱的幼稚園，這是村民在地震發生前從未想過會有的轉變。

陝婦會會長高小賢回憶：「512地震後，聯勸是第一個來找陝婦會合作的民間組織，聯勸為陝婦會移植台灣921的經驗，幫助我們少走許多彎路。」她說，現在房子蓋好了，但是，陝婦會的責任還沒結束，他們承諾李家院村，會再陪伴他們到2013年。



走過88風災 用生命的溫暖重建新生活

2009年莫拉克颱風為台灣土地與人民帶來異常艱困的挑戰，所幸，在各界愛心紛紛伸出援手下，重建第一年便捎來許多希望的故事。

2010一整年，聯勸與合作團體積極參與在重建的行列之中。協助小林村自救會轉型為小林村重建發展協會，站穩重建腳步；與至善基金會合作，把目標放在培育部落人才上，用原鄉青年的力量重建原鄉；也與台東仁愛之家一同關照因災後攀升的老人服務需求量。

部落中除了忙著思索重建的大人外，目睹家園一夕間經歷劇變的孩子，也成了無形中吸納重建壓力卻不容易被覺察的族群。聯勸的夥伴團體「肯愛」、「彩虹愛家」做得就是這樣的工作，傳遞信心、解除恐慌，教孩子觀察，換個角度看世界，也學習換個角度看自己。

經過一年的時間，重建區住民「住」的問題已漸明朗，然而長期生活重建的工作才正要開始，聯勸除了回應重建團隊想要做的托育服務、協助解決就醫就業往返的交通車缺乏的問題；未來也會將工作重點放在培植原民部落以及社區重建團體，輸送資源、開創社區服務事業的能力與經驗，以協助他們自立，最終得以真正回饋到部落與社區的需求。



以社會的幸福帶為己任

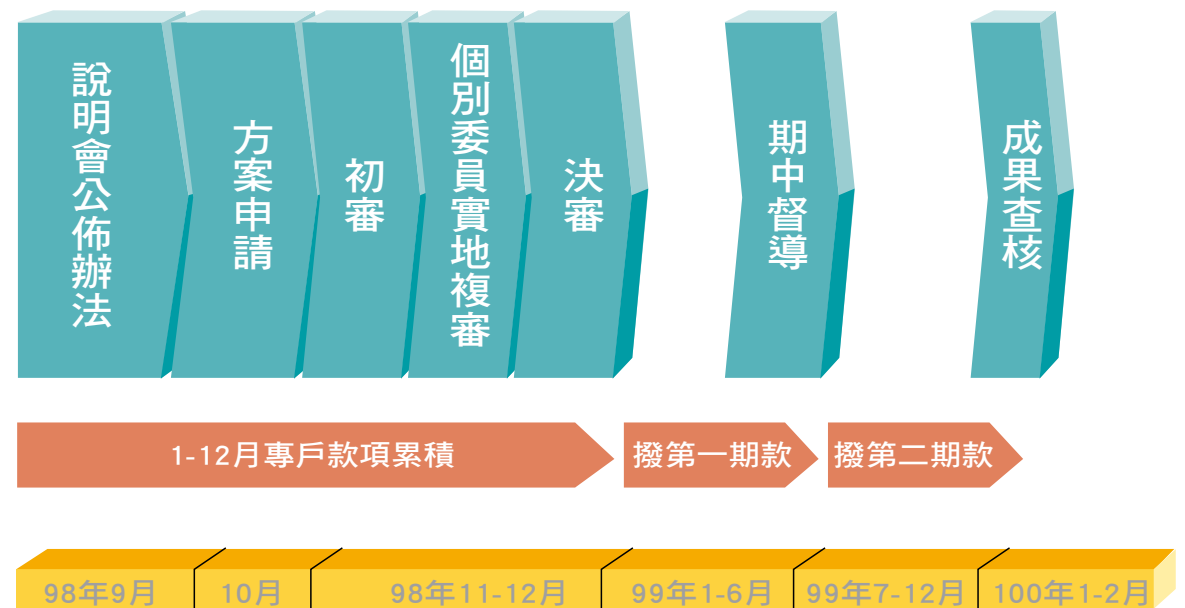
回首2010年，聯勸總共連結459個社福團體，一起推動607件愛心助人計畫。成立十九年來，聯勸始終秉持扮演社會大眾愛心善款專業經理人的角色，除了挹注經費於社會需要的地方，更善盡把關之責，而這個艱鉅的任務，聯勸一直仰賴嚴密的審查稽核制度，以及由近兩百位專業志工組成的團隊合力完成。

把愛心轉化成改變的力量，同時也是一項需要「專業」投入的工程。為了帶領社福團體一起以效益為基礎，對取得所用的資源負責，聯勸從92年開始導入「方案成效評量」，96至98年推動為期三年的「展能計畫」，期待從概念落實到方案設計並邁向成效評量，讓聯勸所募集的善款分配出去之後，看到的不只有一家家努力從事服務的社福團體，還能看見這些團體努力服務過後的成果。經過一年又一年地反覆討論

與修正，如今，聯勸和社福團體對於服務計畫究竟解決哪些問題？產生哪些效益？都能更有信心去描繪。

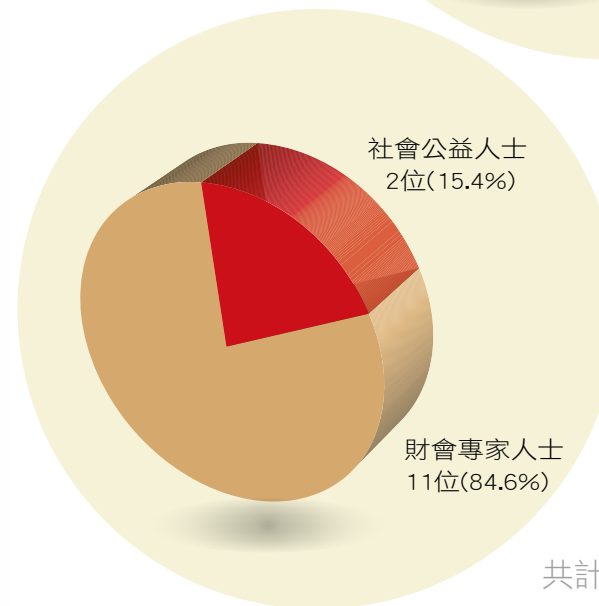
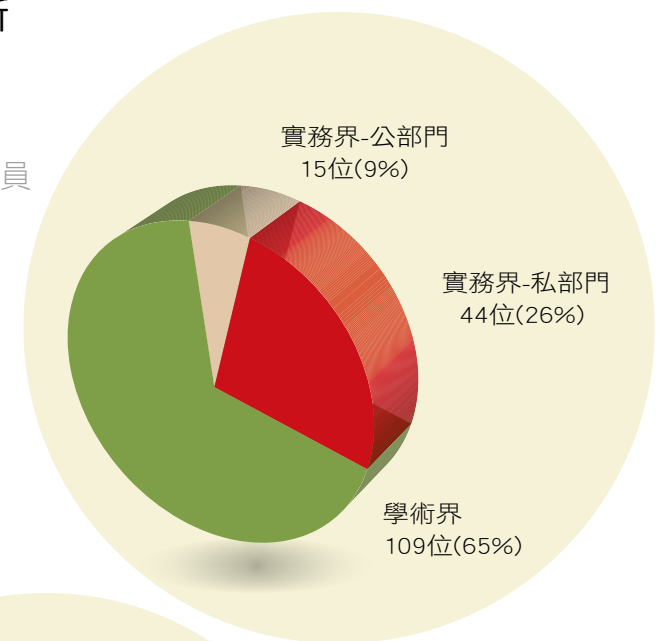
然而，聯勸也從不忘記身為「平台」的任務，在這個平台下，我們可以引導社福團體或是與社福團體合作，一起發展解決社會問題的策略。例如：為了讓「自立生活」的概念更落實在社福團體的服務計畫裡，以符合身心障礙朋友真正的需求，這些年聯勸與幾個友好的團體，展開密切合作，透過每月一次的方案討論與督導，期待建構成熟的服務模式與經驗，未來能在聯勸的平台下分享給其他團體，幫助更多身心障礙朋友邁向無礙的新生活。

社會大眾的一份關懷，背後是許多希望的延伸，而聯勸所能做的就是，集結這些愛心創造更多可能的改變。



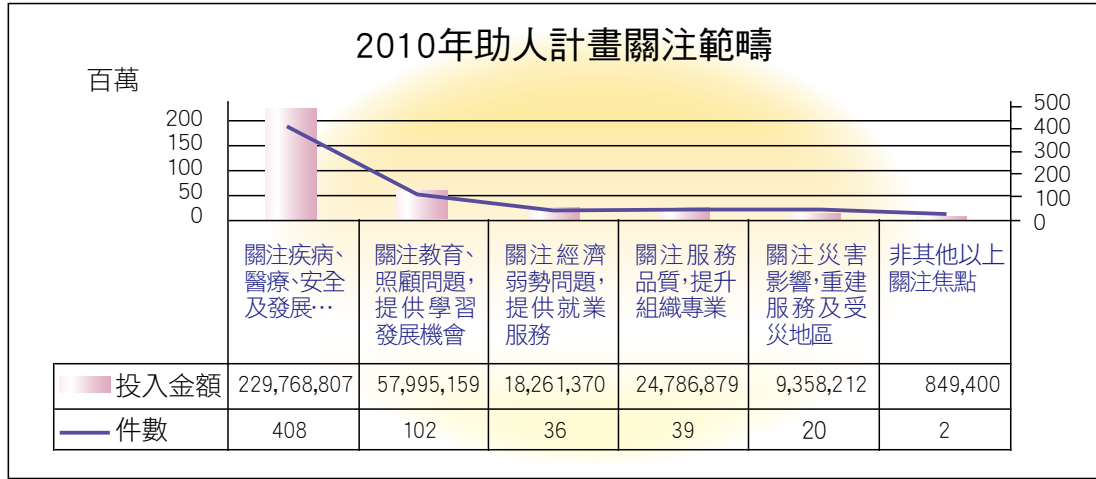
第六屆全國審查稽核委員會背景分析

共計168位審查委員



共計13位稽核委員





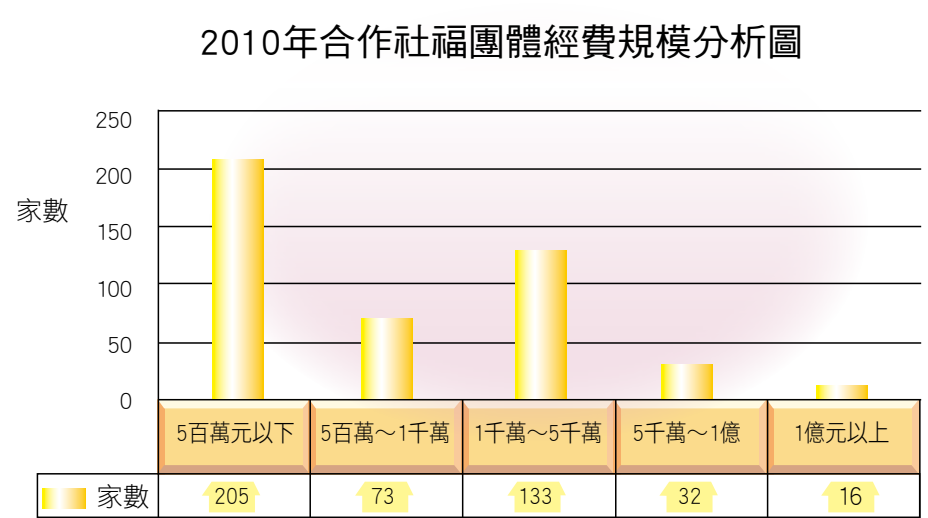
關注範疇	服務內容	件數	投入金額	受惠人次	受惠家庭(戶)/組織(個)
關注疾病、醫療、安全及發展問題，維持或重建生活功能及身心健康	生活層面之支持與重建、心理層面之支持與重建、疾病或藥酒毒癮服務、復康復健、到宅服務、日間照顧、社區居住/照顧、臨時及短期照顧、家屬或照顧者支持與訓練、休閒/體育及文化活動、諮詢服務、社會宣導、心理衛生/自殺防治...等	408	229,768,807	3,153,674	724,343(戶)
關注教育、照顧問題，提供學習發展機會	性別及婚姻輔導、保護管束與更生保護、住宿式照顧、寄養/收出養服務、課後照顧/輔導...等	102	57,995,159	1,377,832	100,522(戶)
關注經濟弱勢問題，提供就業服務	各項職業訓練、庇護就業訓練、各項研習訓練班、技能檢定...等	36	18,261,370	90,888	2,886(戶)
關注服務品質，提升組織專業	提升服務能力，確保助人工作品質及效益，提供有專業訓練、志工培訓/管理、專業督導	39	24,786,879	2,090,528	2,813(個)
關注災害影響，重建服務及受災地區	協助受災地區服務單位快速重建，以利恢復服務功能，協助受災地方及民眾	20	9,358,212	9,481	27(個)
非其他以上關注焦點	環保工作及翻譯並提供外籍人士(勞工、配偶等)相關生活資訊	2	849,400	125,000	25,000(戶)



愛的故事
 一年比一年多的微笑曲線，
 都是因為 每個愛分享的朋友，
 讓台灣 變得溫暖 沒有距離。



聯勸經費的使用原則一向是「濟弱也扶強」，從99年度款項使用的結果來看，社福團體經費規模在5百萬元以下，佔使用總額及通過單位數皆最高，由此可見，聯勸的協助對於小型團體的發展是一股穩定的力量。



與蘭嶼長者有約

身著綠背心，穿梭在部落間的身影，
是蘭嶼長者的寂寞天使，
他們的出現，不只改善老人的生活品質，
更豐富了老人的精神生活。



——月的蘭嶼相當尷尬，氣候
——舒適宜人，可是一旦飄
起雨來，卻又讓人措手不及。
這一天，永香一如往常出門送
餐，一路顛簸從東清、野銀再
到朗島。整個早上，她都和頭
頂上一大片黑雲，玩捉迷藏的
遊戲，大粒雨滴忍不住落下，
不過，雨總在永香摩托車抵達
部落的前一刻戛然而止，隱隱
之中好像是得到道多陀(天上的
神)的祝福。

山坡上聚集著本地人低矮的
住宅，永香沿著山坡往上走，
迂迴的碎石小徑，佈滿台階，
她笑著說：「在蘭嶼送餐，不
能太淑女。」跟著她進入一位
臥床老人的家中，身體才探入
必須彎腰低頭的門口，迎面而
來是暗室中枯瘦的老爺爺，他
一看到永香就微笑。

寡婦在蘭嶼被視為不吉利，
朗島部落有四名寡婦，因為這
種禁忌成了相守的好朋友，每
天都在路口涼亭聚會，還有等
永香送來的便當。她們各自有
一張圓圓樂觀的臉，開心的時
候就唱歌，她們待永香就像自
己的女兒，總是給她大大的擁
抱，永香轉身離開時，她們繼
續唱著讚美的歌。蘭嶼的人，
永遠滿足自己所擁有的。

無法耕作無法捕魚的失落

下午的時候，換彩雪回到
部落，展開例行的老人訪視工
作。在蘭嶼這個人間天堂，也
有不少煩惱，最缺的是醫療，
不是沒有，就是不夠。彩雪的





任務，就是找出需求，然後安排服務。

蘭嶼鄉居家關懷協會主要提供三種服務：送餐、居家照顧以及關懷訪視。呂爺爺的女兒告訴我們：她的父親最期待志工來陪他聊天，而且很聽志工的話，讓她有些吃醋。

呂爺爺身體不太好，絕大部分的時間都在床上躺著，他把電話放在床邊，他的女兒笑他是接線生，在等孩子從台灣打電話回家，所以她很感謝志工會定期來看她的父親。

在蘭嶼很多老人都有關節炎的毛病，像是宋奶奶。宋奶奶一見到彩雪，便顯露出高興的神情，拿著痠痛藥膏跟彩雪說：「上山種菜，擦了這個，就舒服一點。」達悟族人以謙卑與勤勞為美德自許，勤勞的人比有錢的人更受敬重，不能到山上種芋頭、無法出海捕魚，對這些老人來說，心裡頭一定很失落。與宋奶奶道別時，我還在想，她細得像鉛筆一樣的腿，是否撐得住她的身體。



愛可以掩蓋掉病人的味道

資源相對匱乏外，總幹事張淑美也發現，從事居家照顧工作，最棘手的不是提供照顧，而是破除傳統文化中，人們對死亡和疾病根深蒂固的迷思與恐懼，認為生病的人身上帶有晦氣，所以都不願接近。「信仰對我們很重要！」淑美堅定的說，透過「為你祈禱」的方式，他們才有機會進到老人家裡，她同樣用宗教的力量，鼓勵居服員突破心理的障礙。

在台灣，生病的老人可由家人、看護照顧，或者住到安養中心，但在蘭嶼，年輕人多半到台

灣工作，也沒有任何專職照顧老人的機構，蘭嶼老人的處境，很多是生活在台灣的我們無法想像的。

淑美記得，有一回她帶兩位居服員去照顧一位罹患鼻咽癌的奶奶，看見膿從奶奶臉上有洞的地方流下來，流滿她整張臉。動手清潔前，其中一位居服員向她請求：「可不可以先禱告。」後來，從這位居服員的禱告聲中，淑美才曉得她有多害怕。

居服員並沒有拋下淑美，她們一起幫奶奶清潔身體，淑美說：「那一天很熱，我不知道臉上是汗在流，還是淚在流。」人都喜歡被尊重，「身體舒適」對奶奶

來說，在那一刻，正是她最需要的。

老人爽朗的笑聲、知足的笑容、樂於天命的語言，是淑美團隊動力的來源。淑美說：「不只有我們在祈禱，老人也給了我們好多好多的祝福。」從排斥、疑懼，轉而接受、期待，蘭嶼的長者們現在反倒像個孩子，依賴著淑美的團隊。

淑美一直想蓋一棟符合當地老人需求的聚會場所，這個夢想她在去年完成了。走過先鋒時期披荊斬棘的辛苦與困難，淑美已不再害怕，她體會人世間的現實，所以她要把握時間，努力做些讓老人感覺快樂的事情。

老人類

► 關注長者之身/心理問題，提供有到宅關懷訪視、送餐服務及居家服務，以維持或提升長者生活功能及身心健康。

合作方案件數	投入金額	受惠人次	受惠家庭(戶)
21	14,302,520	615,504	14,607

自立生活的夢想

看著退去家人保護、
展開自立生活的奕霖，
你知道，
那是真正的自在，
才會綻放的笑容，
於是你也跟著開心了起來。



第一次見到奕霖，他已經離家，住在麥格梯家園。這是德蘭啟智中心設立的社區家園，一個溫暖、有尊嚴的生活空間。

奕霖患有腦性麻痺，他的母親說：「以前奕霖只要一出門我就開始擔心。」楊美華主任記得第一次問奕霖想不想搬到家園？奕霖在紙上寫：「想，可是媽媽不放心，」接著又寫：「如果生在美國，我早就獨立了。」奕霖媽媽後來了解社區家園的運作，反而覺得安慰，她跟美華主任說：「你們想得比我還多。」

現在的奕霖，白天在中心的商店當店員，傍晚步行5分鐘就能回到宿舍，他可以自己決定晚上的休閒活動，如果想外出只要告訴老師一聲，熱愛動漫的奕霖，每天都存下一百元，他說：「2013年就可以實現夢想，去日本的動漫博物館參觀。」

掌握自己人生的主控權

「每個人從小到大，都是在選擇裡認識自己，身心障礙朋友卻失去這些機會。」美華主任說，五年前我們開始意識到這一點，於是工作人員先從改變態度做起，也就是開放自己去了解他們，確定方針之後，該以什麼服務為優先就很清楚了，服務越做越多元，其實也是很自然的事。

雖然起步並不容易。有些學員不曾有過自己做決定的經





驗，所以根本搞不清楚自己喜歡什麼、或者不喜歡什麼，社工只好讓學員都去試試看；碰到沒有口語表達能力的學員，社工就搬出圖片讓學員用指的；再問不出來，老師們也不氣餒，他們說：「只要用心觀察學員的神色，就猜得到。」

透過遊戲也是老師了解學員的方式，例如：每個人都有機會成為「生命花朵」遊戲中的主角。採訪當天，正好輪到碧村當主角。圖畫紙上的花朵代表碧村對未來的想望，害蟲代表遭遇的困難，風代表擔心的事，太陽代表支持的人事物，藉由碧村與其他學員的發言，老師就能拼湊出碧村心裡頭真正的想法。

「有時候我們不會知道，心智障礙朋友懂得這一塊。」一位社工有感而發地說，25歲的碧村其實很渴望交異性朋友，還有，雖然住在家園很開心，可是碧村念念不忘他最在乎的阿嬤，一個人在家，沒有人陪。

很久以前，有個學員問美華主任，什麼時候可以畢業？這句話讓她很震撼也思考很久，「這個孩子永遠無法從他的智障畢



業，我必須學著把人生的主控權交給他。」美華主任說，「身心障礙朋友終其一生都在接受別人的安排，他們當然也就服從得很好，可是，一旦有機會自己做決定，你會發現他們對生活的期待與動力是截然不同層次。」

這種服務是往心裡去的

設立社區家園花費的有形成本很多，引領身心障礙朋友擁有更多的社會參與，需要投入的無形心力更多。問美華主任為什麼還願意這麼做？她笑笑地說：「因為這件事讓我感到快樂，這些對自己缺乏信心的身心障礙朋友，自從生活變得豐富之後，個個都

顯得神采飛揚，光是看到他們的表情，就讓我非常感動。」

每個星期二的晚上，德蘭的學員都很期待去安溪寮夜市擺攤，同樣的，要不要去，他們自己決定。美華主任說：「擺攤很有趣，誰會來你不會曉得，人在生活裡不都在期待各種不同的驚喜嗎？每一個來到攤位前面的人，對學員而言都是支持，而且現在已經發展到社區居民會來陪學員下棋、唱詩歌的景象。」採訪的當下，忽然很希望聯勸的捐款人，此刻也能來到安溪寮夜市，體驗幫助人與被幫助者的友誼。

擺攤的行程結束後，美華主任會帶著學員來到安溪寮夜市附

近的天主教堂，參加神父們的晚禱。她說：「身心障礙朋友常常獨處也需要獨處，所以需要”練習”獨處，礙於一些困難，他們一定有某些情感沒有被照顧到，我希望他們的心靈，可以在神父的禱告聲中獲得安慰。」

這番話讓我想起，美華主任白天講的另一段話，她說：「人都渴望愛人與被愛，可是如果一個人一輩子都沒辦法與人互動，要如何去發展與人的默契？」這些大大小小的問號，就是美華主任每天反覆思考的問題。我們很難用三言兩語去解釋什麼叫做專業，但是，你絕對可以體會德蘭的服務是往心裡去的。

身障類

► 關注身心障礙者於社區生活之狀況，提供各項生活及心理層面支持、復康復健、日間式/住宿式照顧、照顧者的支持訓練及各項諮詢、社會宣導等服務項目，以維持或重建身心障礙者身心健康及生活功能，使其無礙的於社區中生活。

合作方案件數	投入金額	受惠人次	受惠家庭(戶)
160	80,529,172	615,684	145,484

愛的補給站

逆風而行的孩子，
需要的只是長期的陪伴，
一旦知道有人在乎他，
就有力量回到生活常軌。



鶯歌，純樸的陶瓷小鎮，有一個劉媽，養了36個孩子。她叫魏璧珍，真正的身分是「台灣兒童少年希望協會」理事長。劉媽的這一大群孩子，來自附近的學校，大多是處在失功能家庭的小孩。他們被慢慢找來這裡，寫功課、上課輔，也來吃晚餐。每天四點過後，劉媽主持的這個「家」總是人聲鼎沸！

36個孩子人人一本紫色聯絡簿，是劉媽自己設計的。聯絡簿是孩子跟劉媽講心事的媒介，生活中遭遇愉快、不愉快的事，孩子都會寫在裡頭，讓劉媽知道也讓劉媽安慰。

「協會並不是一開始就提供晚餐，」劉媽說，實在是因為發現太多孩子回家沒飯吃，有些是家裡沒人、有些是父母成天爛醉。協會經費也不多，怎麼辦？劉媽爽朗地說：「我去要！」

為了孩子劉媽拿著鍋子往黃昏市場走去，自助餐老闆首先響應，接下來是雞販、魚販的加入，他們主動送上新鮮魚肉給自助餐老闆，後來烤鴨店老闆也說要幫忙加菜。擔心孩子假日沒東西吃，劉媽沒想太多就去跟賣水餃的老闆娘商量。

一件好事總會帶來更多好事，現在與劉媽一起「養孩子」的商家，還包括一家早餐店、一家宴會餐廳，餐廳老闆告訴劉媽：「只要我的店有開，你的孩子就有得吃。」就像個母親一樣，劉媽總是叮嚀





孩子要多吃一點、要吃飽喔！
「不夠的話，沒關係，我再去要！」

搭建親子情感修補平台

來協會寫作業的學生以原住民、新住民之子居多，學生家長們都有著相似的困難，家長們常常因失業而發愁，瞿仲達執行長清楚看到，家長心情沮喪，孩子其實都能感受。瞿仲達說：「所以我們要讓他們感覺來這裡很溫馨，有飯吃，還有人愛他，原來我也是別人心中的瑰寶，那樣的感覺。」

台灣兒童少年希望協會提供陪伴孩子的空間，也希望改變弱勢處境的大人，搭建大人和孩子「情感修補」的平台。所以，劉媽、瞿仲達、社工利用下班時間，帶著蔬菜、魚肉和鍋、碗去孩子家開伙。

瞿仲達說，這些孩子平常很難有機會和家人坐在餐桌前一起吃飯，他們之間有著外人難理解的心境，藉由「一起」晚餐，我們會丟出一些問題，讓他們聽一聽彼此的心聲。劉媽覺得心疼，她說：「我們去孩子的家，有很



大一部分的私心，是希望提醒家長，孩子也是家裡的一分子，你要多關心他。」

不光去煮飯、吃飯，去的每個人都肩負不同的任務，有人負責觀察孩子的生活、有人負責了解孩子家長的困境。「我們不是帶著孩子的問題去責怪家長，而是去同理家長的困難，」瞿仲達說，舉個例子，透過家訪，我們才發現，這個家長從不幫孩子看功課，是因為他不識字，因為不識字，所以不好找工作，「走進家庭，比較能看清事實的真相，機構提供的服務才會對應在家庭的需求。」

家庭工作一向最難，因為弱勢家庭承擔風險的能力相對低，但是，社工的緊迫盯人會讓這個家

庭感覺被支持，如果家長的困難不是一時能解決的，至少孩子會因為有人陪他一起面對，而回到生活的常軌。

環境本身就是一種治療

「有個孩子，媽媽離家之後，他乾脆連學校都不去，白天在外頭閒晃，但是一到傍晚，他就會自動晃來協會。」劉媽告訴這個孩子：「你不去上學，那也不需要來協會寫作業。」沒想到，這個孩子很激動地回答：「你不要我！媽媽不要我，你也不要我，我該怎麼辦？」

劉媽心裡明白，她的這群孩子很渴望建立依附關係，甚至希望把自己交給你，她說：「某個小男生，開心的時候就會叫我”阿

母”（台語）。」喊出來的聲音是甜的，卻是鹹苦襯托出來的。

負責星期三中餐的早餐店老闆，孩子都喚他”豆漿爸”，豆漿爸說：「很難想像現在還有過得這麼辛苦的小孩，」有時候，豆漿爸會出其不意出現在校門口，等孩子放學，這樣的小舉動，往往就能讓孩子開心一整晚。

在生命的路上，很多孩子形影孤單，但是，有一群人，願意將別人的孩子當成自己的孩子。心中感覺被愛的孩子，就不容易變壞，劉媽的團隊抱持著這樣的信念，用專業和熱忱，培養健全人格、心地乾淨的孩子，他們認為這比考一百分來得更重要、更珍惜。

弱勢家庭兒少服務類

► 關注弱勢家庭之兒童與青少年教育、照顧問題，提供有各式課後照顧/輔導、親職訓練等服務，以協助其獲得學習發展機會。

合作方案件數	投入金額	受惠人次	受惠家庭(戶)
57	31,136,390	499,901	10,984

成為別人的陽光

每個人都比想像中更能超越自己。

接受「陽光」服務、

展開新人生的阿山哥，

許下心願，

也要成為其他口友的陽光。



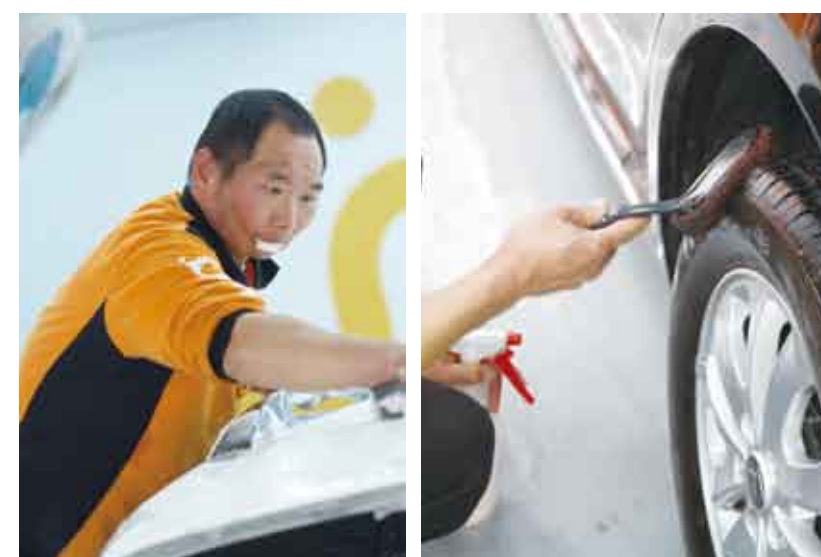
靜謐的景興街，懸掛著一塊清新的招牌「陽光汽車美容」，這裡是阿山哥上班的地點。一直記得初見阿山哥的模样，他穿著陽光的制服，一件橘色長T、西裝褲，搭配樣式簡單的黑色皮鞋，正在為一台黑色休旅車進行打蠟的服務。

他看見我，馬上點頭示意，我有點小心翼翼地問他：是否方便拍照？沒有頓點，阿山哥告訴我：「沒有問題的。」緊張的氣氛在那一刻化為烏有，我們在平視的眼神交換裡，接納了彼此，交換了祝福。

大約六年前，阿山哥發現舌頭上出現潰瘍，被醫生宣判是舌癌第三期，切除三分之二的舌頭及下巴，經過幾次整形手術，據說是拿小腿骨補在臉上，現在的他雖然講話還是不夠清楚，但他已經摸索出一套方法，可以降低講話漏風的現象。他把餐巾紙摺到最小，咬住後再發音，為我示範，他露出得意的神情說：「這個方法很管用！可惜口友都不聽我的。」

生病之後，阿山哥沒有辦法回去開貨車，有一年半的時間，他靠撿回收物品變賣維生，後來透過醫院社工的介紹，才接觸陽光。阿山哥說：「陽光」很溫暖，像是我的家。」

「陽光的職前準備服務，幫助我克服很多困難，包括：體力、耐力、工作技能的訓練，還請治療師幫我做復健，」阿山哥說，如果沒有這個機會，我恐怕無法順利就業。





職場的友善也間接治療了阿山哥的膽怯。過去的阿山哥，出門一定戴口罩，來到陽光的職場，他試著把口罩拿下來，從一個小時練習起，接著半天，再來挑戰一天，結果發現「居然都沒事」，後來他乾脆不再戴了。

一到放假日，阿山哥會主動陪社工去做家訪，阿山哥說：「現在吃東西嚼不出味道，但我可以去做更有意義的事。」他說，以前日子過得荒唐，菸和酒天天不離手，開貨車為了提神只好猛吃檳榔，現在反而充實，懷著向前進心情，面對每天的生活。

我喜歡看阿山哥充滿生命力的表情，他明亮的眼睛透出喜樂的情緒，彷彿是在告訴我，苦難，是化妝後的祝福，而他相信只要有一點點誠實，一點點勇氣，每個人都可以好好生活下去。

回歸對人基本的尊重與關懷

以服務顏損起家的陽光基金會，2006年開始推展口腔癌病友服務方案。執行長舒靜嫻說：「服務越是做得深入，我們越是能同理口友以及他們處境的艱難，很多口



友說，陽光是他們第一個社會支持者，甚至是唯一的一個。」

她說：「因為大眾對吃檳榔觀感差，於是把得口腔癌視為個人責任，不值得同情；我們卻不這麼認為，我們把口友視為受害者，是知的不足，降低他們的警覺性、是無法可管，造成產業放任、是工作條件的不受重視，讓他們必須靠吃檳榔提神或是禦寒。我們看到的是，他們掙一口飯的辛苦與不安全。」

陽光的個案主要是透過醫院轉介，由於台灣醫療體系對口友復健不甚重視，更凸顯陽光在這個領域的不可缺少。通常社會會帶領職能治療師、物理治療師、護理師、口友過來人組成一個小

團隊，把服務親自送到口友家。「我們教口友按摩改善外觀、練習吃東西、發音、清潔口腔，也照顧他的心靈，體力恢復狀況好的人，我們再幫忙他回歸職場。」舒靜嫻執行長說。

有人說，家庭照顧者是隱形的病人。「有的難過，要相近背景的人，才分擔的了，」舒靜嫻執行長說，陽光時常舉辦家屬聯誼活動，讓照顧者在那樣的環境下，把壓力和情緒釋放掉，她說：「倒空了，心才有辦法裝新的能量。」

進行一場不流血的寧靜革命

然而，服務口友五年多來，陽光也感嘆再怎麼努力，服務永遠

做不完，實在是因為每年新增人數太多，根據統計，台灣一年新增5458位口腔癌與咽癌病人，這個數據讓陽光很憂心，他們體認到不能只補破網，宣導工作腳步要再快些。

陽光加入的台灣檳榔防制口腔癌防治聯盟，每年會公布各縣市口腔癌防治力調查，並評選出執行力最好的五個縣市。舒靜嫻執行長說：「我們希望藉由競賽肯定地方政府的努力，同時也督促他們多投入一些資源與精力在口腔癌的防治工作上。」口腔癌宣導工作像是進行一場不流血的寧靜革命，陽光每年做、一直做，要做到提倡的觀念變成多數為止。

疾病（癌症）類

▶ 關注癌症患者之疾病、醫療問題，並提供其照顧者之支持與訓練，亦進行社會預防宣導。

合作方案數	投入金額	受惠人次	受惠家庭（戶）
13	10,253,450	303,232	54,280

辛苦的路我們陪你走

「公益2.0」是一個協助弱勢婦女自立的計畫，也是女人幫女人的平台，當一個人的生命被改變了，她會去幫忙下一個人。



在 一次週日教會禮拜後，阿敏在書架上看到一張宣傳單，單子上清楚寫著「公益2.0計畫」提供免費家事服務員培訓課程，讓已經失業在家三年的阿敏，心中燃起一線希望，在社工的支持下，她決定一試。

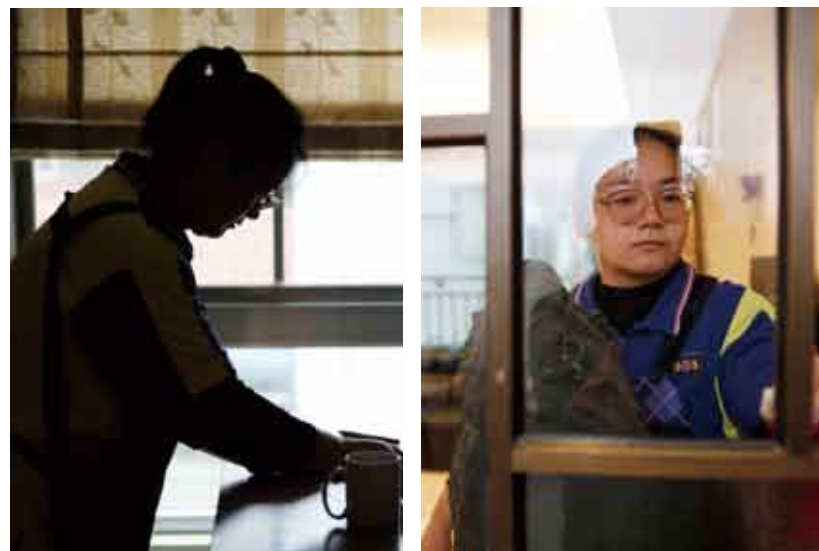
經過123小時的培訓課程，阿敏去年9月開始穩定接案，平均每個月都有三萬元的收入。阿敏說：「當了20年的幼教老師，怎麼也沒料到會在中年遭遇失業危機，之前一直找不到工作，成天待在家裡整個人好慌。」如今生活不再捉襟見肘，阿敏整張臉看上去，原本緊繃的線條也跟著放鬆了許多。

小柔同樣是經由基隆聖公會社工的介紹，來到台灣區居家服務勞動合作社接受培訓。失業給小柔的感覺同樣是無助，像天要塌下來，她說：「靠打零工，賺來的錢根本來不及付，」因此小柔十分滿足現在擁有的機會，即便每天要搭車往返基隆和台北也不以為苦，她滿懷感謝地說：「對我來說，每天有工作就是好事。」

因為公益2.0計畫，展開新人生的阿敏，現在成為聯勸的捐款人，她希望自己回捐的金額成為活水，去祝福下一個人。

給她們魚竿釣魚

全球化拉大貧富的差距，處在經濟弱勢邊緣的家庭，一旦從社會安全網掉了下去，就很難追趕得上社會的腳步。為了幫助弱勢婦女脫離貧困，聯勸與104人





力銀行自2008年起，開始推動名為「公益2.0—給他翅膀，陪他飛翔」的弱勢家庭經濟自立扶助計畫。

第一年在SOHO協會的協助輔導下，公益2.0計畫幫助弱勢婦女創業，不只給他們魚竿、也教她們釣魚以及如何賣魚。不過執行一年下來，聯勸發現創業需要一些特別的人格特質、動機、與能力，並非每個人都適合，於是決定分兩頭進行，第二年又邀請台灣區居家服務勞動合作社一同加入公益2.0計畫，由合作社提供場地、師資、聯勸補助培訓費、機構推薦學員，用陪伴的心情，陪這些婦女走這一段辛苦的路。

有工作、有信心

台灣區居家服務勞動合作社洪秋燕總經理說：「一個婦女的背後代表一個家庭，今天我們搶救一個危機家庭，其實也是在避免社會另一個悲劇的發生。」洪秋燕覺得，台灣婦女的韌性很強，只是沒有環境與機會幫忙她們，政府往往只開辦課程，後續卻沒有輔導就業，「我們把這些不幸的媽媽集合起來，幫她們



上課還讓她們有工作做，賺得到錢，才算真正幫了她們的忙。」

然而，這些婦女長期處在弱勢的狀態，貧困也一併磨掉她們對生活的自信。洪秋燕說：「同理和陪伴很重要，支持這個婦女不夠，連她的家庭也要去支持。」洪秋燕時常想，為什麼社員家被告違建找我、孩子翹家找我、夫妻吵架找我、上法院也找我...，「一定是到了無路可走的地步才會找我幫忙，所以她們平常的無助也就不難體會了。」

聯勸周文珍秘書長表示，公益2.0計畫是由104人力銀行發起，找上聯勸後一拍即合，我們體認到弱勢婦女承擔風險的能力低，一開始便說服104一定要把社工的輔導機制納進來。「很幸運地，負責輔導的團隊也很認同這一點，他們付出和我們一樣的耐心，陪伴這群婦女去處理情緒與信心的問題，即便學員已經成功創業或就業，輔導的機制仍持續進行，學員不怕找不到靠山。」

公益2.0創業組至今進行四

屆，已有18位弱勢婦女透過自行創業而改善經濟困境；家事服務組至今進行三屆，已有10位弱勢婦女因此獲得穩定收入，有些人的收入甚至不會輸給一般上班族。

面對越來越多元的社會問題，社福團體想要改善弱勢處境更需要創新的思維，公益2.0是在對的時間，做對的事，有對的策略，找了對的合作伙伴，沒有耗費很多資源，卻幫助很多人找回內心的喜悅與安定。

婦女就業服務類

▶ 關注弱勢婦女經濟問題，提供各式職業訓練、創業輔導、就業輔導等服務，以協助其獲得就業技能及穩定收入。

合作方案件數	投入金額	受惠人次	受惠家庭(戶)
9	4,077,100	13,696	671

走過2010年 最感人的溫度是 支持

在助人工作的這條路上，我們一直感覺被好多好人好事圍繞，捐款人帶給我們的感動，讓我們總是有勇氣去承擔更多挑戰。

2010年，聯勸獲得多家企業與將近5萬名捐款人的支持，大家用361,132,848元的善款，證明台

灣社會對弱勢朋友風雨不離的承諾。

截至100年5月31日止，這些善款已經投入在聯勸100年度588件的社會福利計畫之中，聯勸將協同444家團體一同把服務輸送到每個需要關懷的角落。

我們一直相信一起行動的力量。展望未來，我們會做出更多嘗試以增加與公眾溝通的渠道，讓更多民眾與企業有機會參與「聯合勸募」，與我們一起行動，為你我所處的社會，有更美好的將來而努力。

7-ELEVEN

聯合勸募、7-ELEVEN與7家身心障礙團體，共同推出母親節愛心商品預購活動，在商品設計師與金馬獎導演戴立忍拍攝宣傳影片的加持下，2010愛心商品賣出3,420,849元的好成績。為期半年的「把愛找回來」門市募款活動，共募得5千9百多萬元，已投入100年度207件身心障礙類服務方案。



花旗銀行

花旗與聯勸過去16年的牽手情，已經讓6127個助人計畫有了快樂的結局。「2010花旗聯合勸募活動」在景氣回溫的推波下，首度突破一億元大關，共有5萬3千人次響應，募得1億零43萬元善款，創下歷史新高，比前一年成長10%，這些善款也將在2011年持續守護台灣每個有需要的角落。



好市多

好市多響應聯勸助人計畫，在內部推動員工「每月一日捐」行之有年，2010年度員工總共捐款金額達2,898,830元，為鼓勵員工行善，總公司後續又加碼捐出140萬。5年來好市多參與聯勸活動的人數已多達42,812人次，創造出將近1,236萬元的捐款。



宏碁

愛心不落人後的宏碁電腦，每年都會在上半年與下半年，在公司內部舉辦員工勸募，有專責的部門負責號召、推廣，以及處理後續的捐款行政程序，去年聯勸總共收到來自宏碁864,000元的善款，5年來宏碁總共募集1,404人次的愛心，為聯勸創造將近272萬的幸福捐款。

徐匯中學

徐匯中學每年年底在校內舉辦「仁愛園遊會」結束後，都會將義賣所得全數捐給聯合勸募，2010年聯勸收到來自徐匯師生共計17萬元的善款。校長陳海鵬表示，若把捐款的費用當作是一門公益課程的學費，透過分享了解施比受更有福的道理，這會是最有價值的教育投資。



悠遊卡·花博

歡慶台北花博盛大舉辦，悠遊卡公司特別與聯勸合作，發起「悠遊花博 聯合勸募」公益活動，推出義賣商品《繽紛花博巨星合輯》與五月天阿信設計的限量潮T。截至2011年4月底止，花博義賣活動總共為聯勸創造1,368,730元的善款。



Channel [V]

2010年歲末，Channel [V]響應聯勸舉辦「分享青春STYLE」義賣活動，義賣物品全由靚榜歌手捐出一件象徵青春style的物品，包括：大嘴巴獻出四人聯手彩繪的油畫，徐佳瑩的幸運T恤，羅志祥捐出演唱會閃亮上衣，還有吳克羣簽名的音樂喇叭...等，此次活動共計為聯勸籌募30,380元的善款。



一日捐

聯勸「一日捐」活動傳遞的是一種「輕鬆、快樂、無負擔」的愛心行動，只要有越多人參與，就能發揮聚沙成塔的綜效，2010年度一日捐活動總共募得了5,325,818元的善款，並號召3,193位朋友共同參與。



生日捐

聯勸於去年開始提倡「生日捐」，方便民眾用自己或是親友的名義捐款，讓生日更有意義。截至2010年底，聯勸總共收到972個來自社會大眾的生日「助」福，共計1,072,137元的善款，這些祝福都會一一化為聯勸助人的養分，投入在台灣各地的服務計畫中。



婚禮捐

聯勸於去年全力推動「更環保的祝福-婚禮捐活動」，期待民眾能夠減少鮮花或摸彩禮品、婚宴小物的花費，而把錢省下來實質賑濟更多的人，在網站公佈消息之後，隨即獲得許多新人的肯定，截至2010年底止，聯勸已經收到44對新人的祝福，共計312,600元的善款。

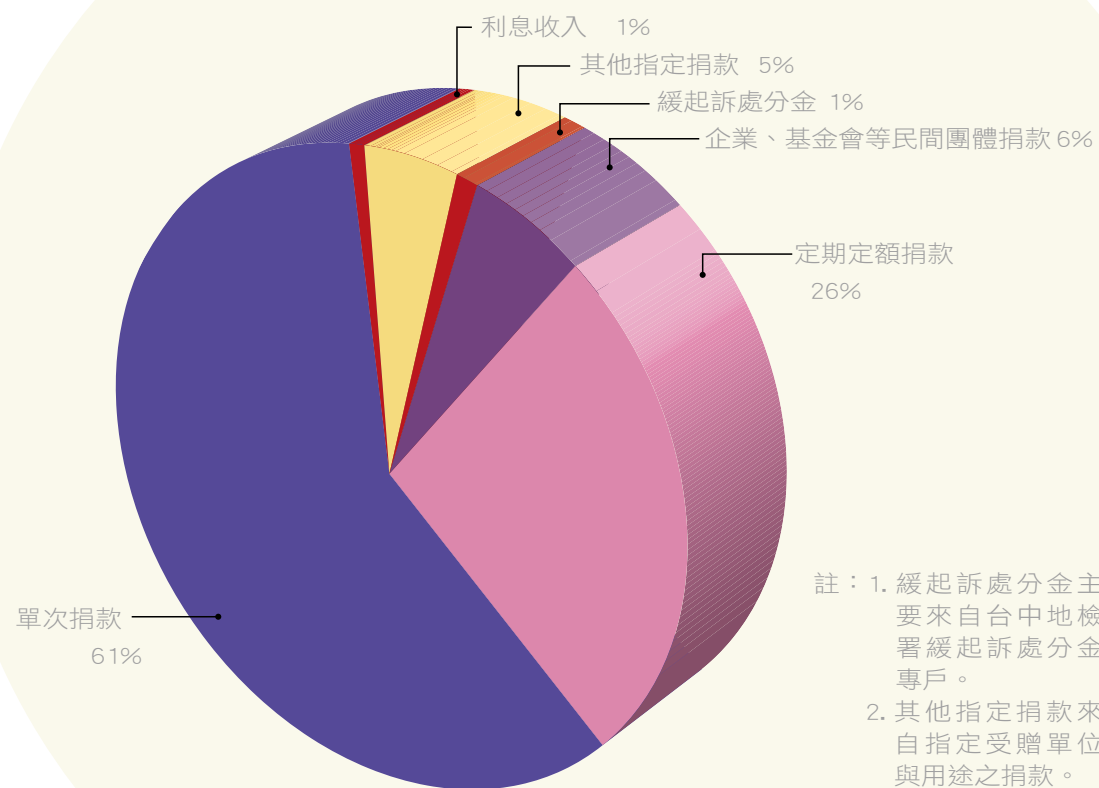




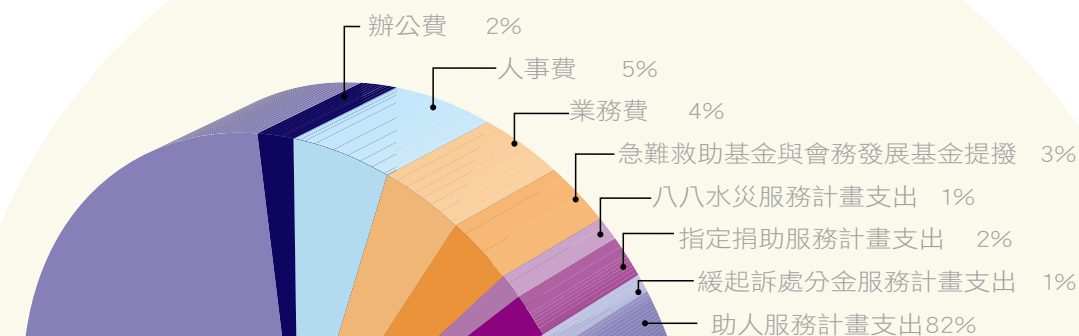
2010年度

收入與支出分析報告

總收入分析



總支出分析



註：聯合勸募確保每一筆捐款的85%直接用於支持的助人計畫，同時也在每一筆捐款中提撥2%做為急難救助基金，以幫助急難發生時社福組織可以渡過難關；而用於行政、業務等費用只有10-13%。

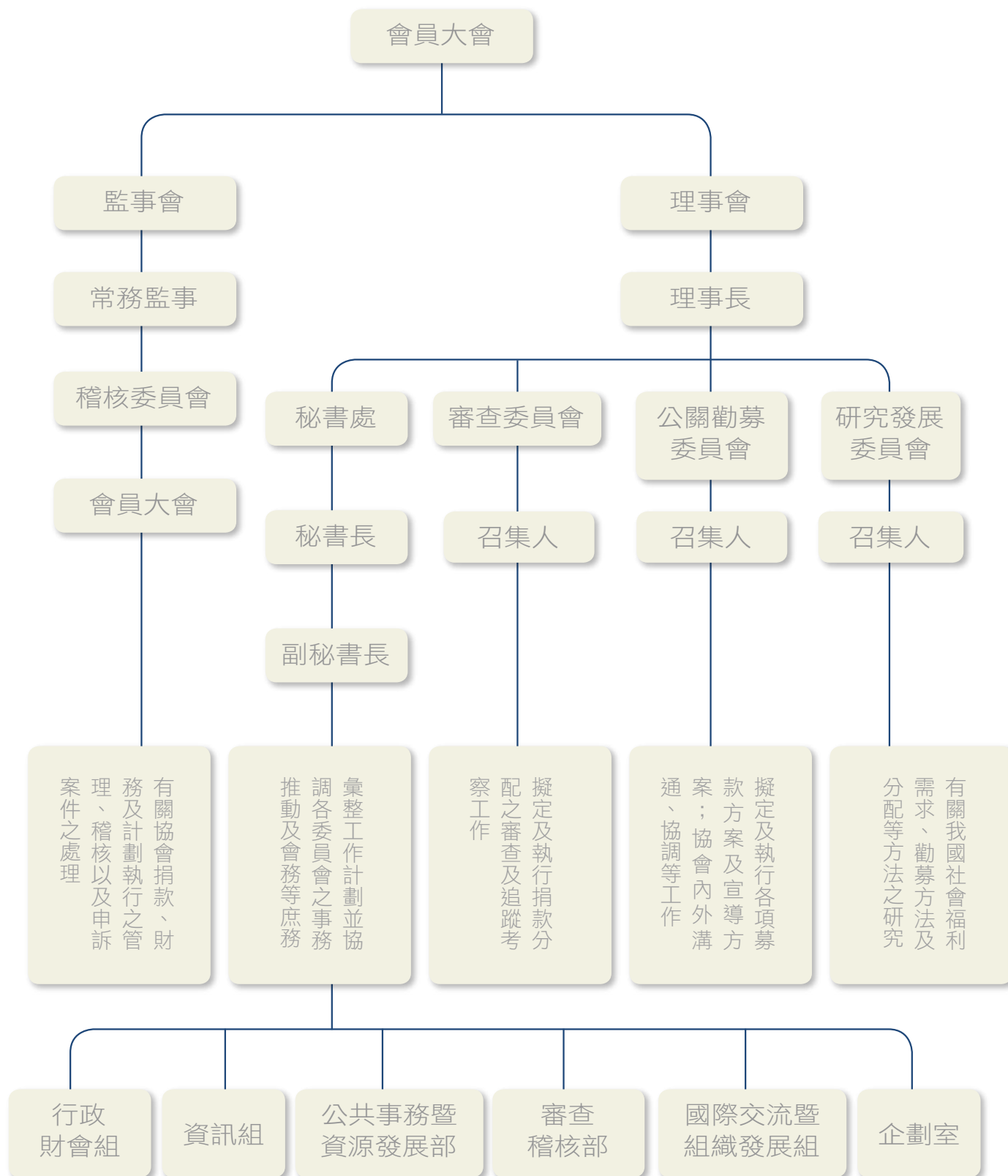
2010年度 收支餘細表

99年01月01日至99年12月31日

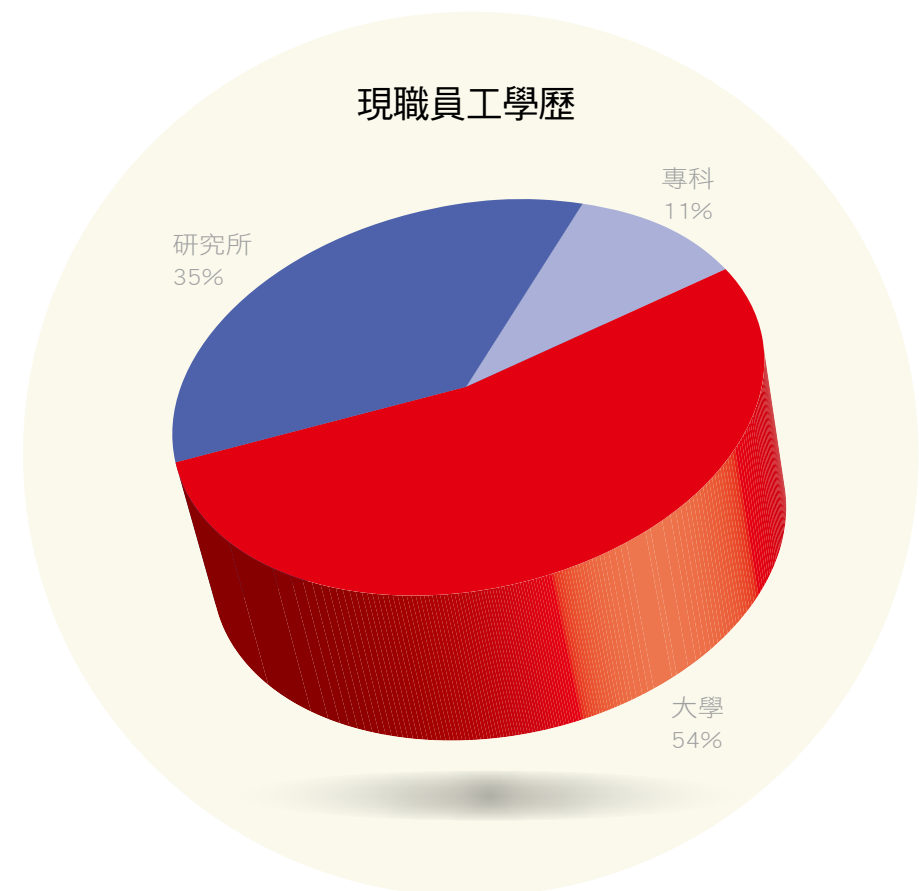
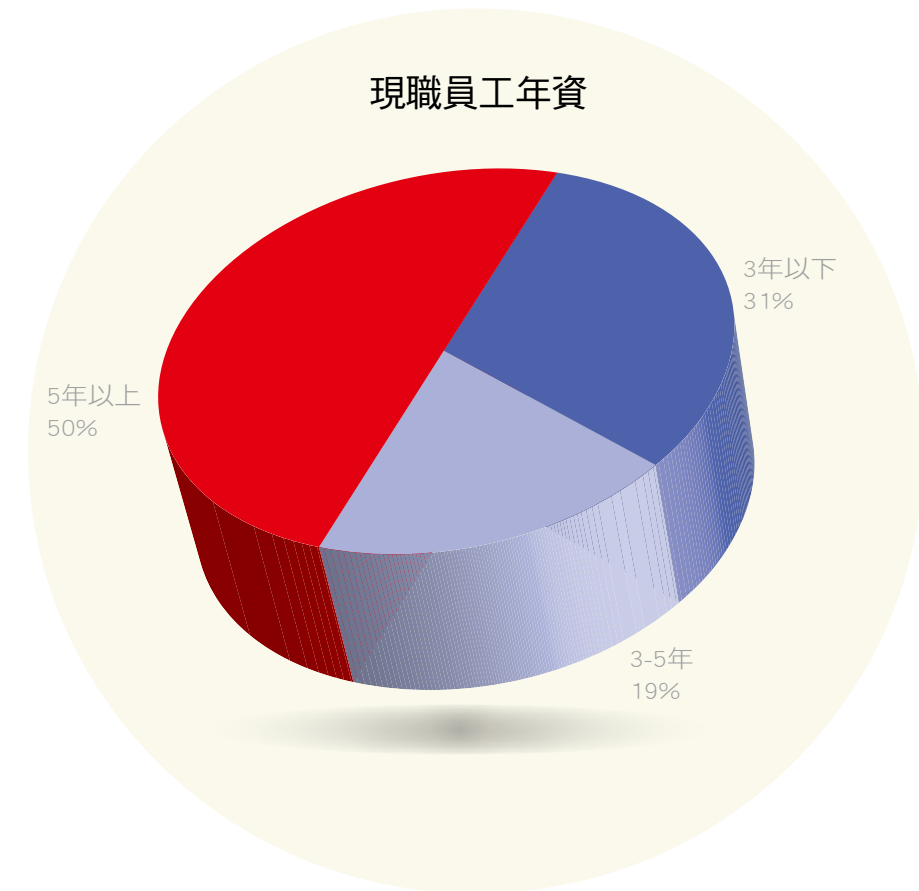
收入	金額	百分比
捐款收入	361,132,848	98.9%
利息收入	3,093,541	0.8%
其他收入	1,068,674	0.3%
收入合計	365,295,063	100.0%
支出		
社福計畫補助支出	329,208,191	88.6%
行政費支出(人事、辦公)	24,139,478	5.2%
業務費支出	16,841,143	3.5%
提撥基金	10,910,670	2.7%
支出合計	381,099,482	100.0%
本期餘絀	-15,804,419	

註：1. 本期餘絀由歷年累計各項結餘款支應。
2. 本會財務經理監事會審查通過並由誠品會計師事務所查核簽證。

聯合勸募組織架構圖



秘書處人力



第六屆理監事現職名冊

職別	姓名	現職
理事長	魏永篤	魏永篤會計師事務所
副理事長	陳飛鵬	南僑化工股份有限公司副董事長
常務理事	宗景宜	(財)心路社會福利基金會執行長
常務理事	林美倫	時代法律事務所創辦律師
常務理事	馮 燕	國立台灣大學學務長
常務理事	葛雨琴	中華救助總會理事長
常務理事	蔡調彰	彰信法律事務所律師
常務理事	鄭信真	台灣基督長老教會牧師、(財)廣青文教基金會執行長、台灣公益團體自律聯盟理事長、樂山療養院董事長
常務理事	簡春安	東海大學社會工作學系教授
理事	王友華	富達證券投資顧問股份有限公司總經理
理事	王 玠	社會工作專業諮詢、台北大學社工系兼任講師
理事	吳玉琴	中華民國老人福利推動聯盟秘書長
理事	宋家元	精誠資訊副總經理
理事	林文賓	伊甸基金會資發處暨專業發展處處長
理事	林月琴	靖娟兒童安全文教基金會執行長
理事	高正吉	台北市基督教勵友中心執行長
理事	張 紉	台北大學社會工作學系副教授
理事	張培士	(財)第一社會福利基金會秘書長
理事	梁吳蓓琳	達豐公關顧問公司總裁
理事	陳金貴	台北大學公共行政暨政策系教授
理事	陳昭如	萬泰銀行人力資源處資深副總經理
理事	陳茂雄	三大聯合建築師事務所負責人
理事	陳淑麗	社會公益人士
理事	彭淑華	國立台灣師範大學社會工作學研究所教授
理事	黃錦鴻	高雄市慈善團體聯合會名譽理事長、(財)廣德文教基金會董事長
理事	楊基寬	104人力銀行董事長
理事	廖麗雪	花旗銀行公共事務處處長
理事	蔡鴻賢	東方線上執行長
理事	謝東儒	中華民國殘障聯盟協會副秘書長
理事	蘇國禎	喜憨兒社會福利基金會執行董事
常務監事	陳永清	普華會計師事務所會計師
監事	呂子賢	自由業
監事	呂正樂	亞東聯合會計事務所會計師
監事	辛幸娟	辛幸娟會計師事務所會計師
監事	林進興	(財)桃園縣私立脊髓損傷潛能發展中心董事長
監事	施 諷	理程會計師事務所會計師
監事	張立荃	萬泰銀行總經理
監事	張煜輝	台北市政府市政顧問、大都會汽車客運股份有限公司董事、中國文化大學社會福利系兼任講師、中華民國青少年兒童福利學會理事長、台北市志願服務協會理事長
監事	陳宇嘉	東華大學民族發展與社會工作學系副教授兼系主任

第七屆理監事團隊

職別	姓名	現職
理事長	魏永篤	魏永篤會計師事務所
副理事長	陳飛鵬	南僑化工股份有限公司副董事長
常務理事	林美倫	時代法律事務所創辦律師
常務理事	林惠芳	中華民國智障者家長總會秘書長
常務理事	張正中	中華救助總會秘書長
常務理事	馮 燕	國立台灣大學學務長
常務理事	蔡調彰	彰信法律事務所律師
常務理事	鄭信真	台灣基督長老教會牧師、(財)廣青文教基金會執行長、台灣公益團體自律聯盟理事長、樂山療養院董事長
常務理事	簡春安	東海大學社會工作學系教授
理事	王 玠	社會工作專業諮詢、台北大學社工系兼任講師
理事	王幼玲	中華民國殘障聯盟秘書長
理事	朱鳳芝	立法委員
理事	吳玉琴	中華民國老人福利推動聯盟秘書長、台灣社會工作專業人員協會理事、台灣社會福利總盟副理事長、中華民國社會工作師公會全國聯合會副理事長
理事	宋家元	精誠資訊副總經理
理事	林月琴	(財)靖娟兒童安全文教基金會執行長、台北市社會福利聯盟第六屆常務理事暨兒童組召集人、台北市兒童及少年促進委員會第四屆委員
理事	高正吉	台北市基督教勵友中心執行長
理事	張 紉	台北大學社會工作學系副教授
理事	張來川	(社)高雄市慈善團體聯合總會理事長
理事	張美珠	(財)台北市立心慈基金會總幹事
理事	張振亞	台灣嬌生(股)公司總經理
理事	梁吳蓓琳	達豐公關顧問公司總裁
理事	陳金貴	台北大學公共行政暨政策系教授
理事	陳昭如	萬泰銀行人力資源處資深副總經理
理事	陳茂雄	三大聯合建築師事務所負責人
理事	陳淑麗	社會公益人士
理事	彭淑華	國立台灣師範大學社會工作學研究所教授
理事	楊淑娟	花旗銀行公共事務處副總裁
理事	葛雨琴	中華救助總會理事長
理事	蔡鴻賢	東方廣告副董事長、東方線上執行長
理事	賴光蘭	(財)育成社會福利基金會執行長
理事	蘇國禎	喜憨兒社會福利基金會執行董事
常務監事	陳永清	普華會計師事務所會計師
監事	呂子賢	自由業
監事	呂正樂	亞東聯合會計事務所會計師
監事	辛幸娟	辛幸娟會計師事務所會計師
監事	金世朋	正誠聯合會計事務所負責人
監事	施 諷	理程會計師事務所會計師、友訊科技(股)公司董事
監事	張立荃	萬泰銀行總經理
監事	張煜輝	台北市政府市政顧問、大都會汽車客運股份有限公司董事、中國文化大學社會福利系兼任講師、中華民國青少年兒童福利學會理事長、台北市志願服務協會理事長
監事	陳宇嘉	東華大學民族發展與社會工作學系副教授兼系主任

2010 查核報告書



監事會監察報告書

查本會自民國九十九年一月一日至十二月三十一日止，監事會參與常務理監事會、理監事聯席會暨稽核委員會，了解各項業務決議與推行。本會九十九年度財務報表業經誠品聯合會計師事務所周志誠會計師查核，並出具無保留意見之查核報告，亦經本監事會審查，尚無不符。

特此提出報告

中華社會福利聯合勸募協會

第六屆監事會

常務監事：陳永清

中華民國一〇〇年四月二十三日



社團法人中華社會福利聯合勸募協會

會計師查核報告書

社團法人中華社會福利聯合勸募協會 公鑒：

社團法人中華社會福利聯合勸募協會民國九十九年十二月三十一日及民國九十八年十二月三十一日之平衡表，暨民國九十九年一月一日至十二月三十一日及民國九十八年一月一日至十二月三十一日之收支及累積餘絀表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師係依照一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照社會團體財務處理辦法及一般公認會計原則編製，足以允當表達社團法人中華社會福利聯合勸募協會民國九十九年十二月三十一日及民國九十八年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十九年一月一日至十二月三十一日及民國九十八年一月一日至十二月三十一日之收支餘絀與現金流量。

誠品聯合會計師事務所

所址：台北市復興北路35號11樓

TEL:02-27786699/FAX:02-27786799

會計師：

周志誠

中華民國一〇〇年二月二十八日

社團法人中華社會福利聯合勸募協會

平 報 表

民國九十九年及九十八年十二月三十一日

單位:新台幣元

資產	附註	九十九年底		九十八年底	
		金額	%	金額	%
流動資產					
現金及銀行存款	四	\$ 455,918,798	80	\$ 472,821,324	81
應收捐贈款		6,209,767	1	8,910,211	2
其他應收款		11,481,371	1	658,585	-
其他流動資產		62,000	-	64,333	-
流動資產合計		473,671,936	82	482,454,453	83
專戶存款					
急難救助金	六	49,047,915	8	45,335,465	8
會務發展金	六	40,715,090	7	36,316,558	6
專戶存款合計		89,763,005	15	81,652,023	14
固定資產淨額	五	15,750,182	3	15,739,452	3
存出保證金		399,970	-	399,970	-
資產總計		\$ 579,585,093	100	\$ 580,245,898	100
負債、基金及餘絀					
流動負債					
應付補助款	七	\$ 326,868,069	57	\$ 321,542,405	55
應付費用		4,318,753	-	2,551,426	-
其他流動負債		15,959	-	26,318	-
流動負債合計		331,202,781	57	324,120,149	55
存入保證金		100,000	-	150,000	-
負債合計		331,302,781	57	324,270,149	55
基金及餘絀					
急難救助基金	六	49,047,915	8	45,335,465	8
會務發展基金	六	40,715,090	7	36,316,558	6
累積結餘		158,519,307	27	174,323,726	30
基金及餘絀合計		248,282,312	43	255,975,749	44
負債、基金及餘絀總計		\$ 579,585,093	100	\$ 580,245,898	100

(後附之附註係本財務報表之一部份，請併同參閱)

理事長:



秘書長:



主辦會計:



社團法人中華社會福利聯合勸募協會

中華民國九十九年及九十八年十二月三十一日

單位:新台幣元

	九十九年度		九十八年度	
	愛心收支 (附註九)	行政收支	愛心收支 (附註九)	行政收支
收入				
捐款收入	\$ 327,706,974	\$ 33,425,874	\$ 417,864,165	\$ 33,541,060
利息收入	936,024	2,157,517	427,276	2,810,250
其他收入	-	1,068,674	-	1,830,600
收入合計	328,642,998	36,652,065	418,291,441	38,181,910
支出				
捐助支出	329,208,191	-	355,614,762	-
提撥基金	10,910,670	-	10,913,230	-
人事費	1,767,168	15,545,248	1,235,101	14,017,326
業務費	1,937,508	14,903,635	2,475,765	11,598,394
辦公費	-	6,455,583	-	5,183,503
折舊	-	218,793	-	231,916
固定資產報廢損失	-	152,686	-	336,001
固定資產	343,823,537	37,275,945	370,238,858	31,367,140
本期稅前收支結餘	(15,180,539)	(623,880)	48,052,583	6,814,770
所得稅費用(附註八)	-	0	-	61,341
本期稅後收支結餘	(15,180,539)	(623,880)	48,052,583	6,753,429
期初累積結餘	128,885,148	45,438,578	80,832,565	38,685,149
期末累積結餘	\$ 113,704,609	\$ 44,814,698	\$ 128,885,148	\$ 45,438,578

(後附之附註係本財務報表之一部份，請併同參閱)

理事長:



秘書長:



主辦會計:



社團法人中華社會福利聯合勸募協會



現金流量表

民國九十九年及九十八年一月二日至十二月三十一日

單位：新台幣元
九十八年度

	九十九年度	九十八年度
業務活動之現金流量		
本期餘絀：	\$ (15,804,419)	\$ 54,806,012
調整項目：		
折舊費用	218,793	231,916
固定資產報廢損失	152,686	336,001
資產及負債之淨變動		
應收捐贈款減少數	2,700,444	256,929
其他應收款(增加)減少數	(10,822,786)	792,287
其他流動資產減少(增加)數	2,333	(44,333)
應付票據減少數	0	(503,046)
應付補助款增加數	5,325,664	5,045,150
應付費用增加數	1,767,327	898,660
其他流動負債減少數	(10,359)	(92,683)
業務活動之淨現金流(出)入	(16,470,317)	61,726,893
投資活動之現金流量		
購置固定資產	(382,209)	(177,455)
存出保證金增加數	0	(39,570)
存入保證金減少數	(50,000)	0
投資活動之現金流出	(432,209)	(217,025)
本期現金及銀行存款(減少)增加數	(16,902,526)	61,509,868
期初現金及銀行存款餘額	472,821,324	411,311,456
期末現金及銀行存款餘額	\$ 455,918,798	\$ 472,821,324
現金流量表資訊補充揭露		
本期支付所得稅	\$ 61,341	\$ 52,763

(後附之附註係本財務報表之一部份，請併同參閱)

理事長：



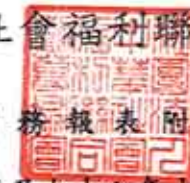
秘書長：



主辦會計：



社團法人中華社會福利聯合勸募協會



財務報表附註

民國九十九年及九十八年十二月三十一日
(除另有註明者外，金額均以新台幣元為單位)

一、設立依據、宗旨及業務範圍

本會係依據人民團體法及其他有關法令之規定，於八十一年十一月九日登記成立。

本會以推展聯合勸募之理念，結合民間力量，為社會福利工作籌措、規劃並分配所募得之善款，而達到提昇社會福利品質，及對社區產生正面影響為宗旨，主要業務為：

- (一)推展聯合勸募之理念，建立聯合勸募之制度。
- (二)為推廣社會福利及社會救助工作舉辦聯合勸募活動，並規劃、分配及運用所募得之資源。
- (三)其他有關推展提升社會福利品質之項目。

二、經費來源

本會辦理各項業務所需之經費，係以成立後之捐款收入及其孳息支應。

三、重要會計政策

(一)捐款收入、捐助支出及其他相關支出

捐款收入係於收到時認列收入，另依捐款者捐款之目的，分為愛心捐款收入及行政捐款收入。捐款者如希望透過本會捐助予各慈善機構，則列為愛心捐款收入；行政捐款收入包括指定本會用途之捐款收入及每年自未指定用途之一般愛心捐款收入提撥百分之十一作為收入。

捐助支出係於本會審查委員會決議通過補助社福機構時認列為費用；其他相關支出如人事費、業務費、辦公費等，則於發生時認列為費用。

(二)固定資產

固定資產係以取得成本減累計折舊計價。重大添置、更新及改良列為資本支出；維護及修理支出，則列為當年度費用。

折舊係按下列估計耐用年數，以直線法計提：房屋及建築，56年；辦公設備，3~10年。

固定資產處分時，其相關成本及累計折舊均自帳上予以沖銷，所發生之利益或損失，則列為當年度損益。

(三) 所得稅

本會屬所得稅法第四條規定之公益慈善社團法人，且符合行政院頒訂之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，即除銷售貨物或勞務之所得外，免納所得稅。

四、現金及銀行存款

	九十九年底	九十八年底
庫存現金	\$ 30,000	\$ 30,000
銀行支票及活期存款	10,649,503	50,652,345
定期存款-年利率	445,239,295	422,138,979
99年:0.190%-1.155%		
98年:0.430%-1.11%		
合計	\$ 455,918,798	\$ 472,821,324

五、固定資產

	九十九年底	九十八年底
成本		
土地	\$ 13,339,429	\$ 13,339,429
房屋及建築	2,410,571	2,410,571
辦公設備	1,980,532	2,292,403
成本合計	17,730,532	18,042,403
累計折舊		
房屋及建築	822,323	777,954
辦公設備	1,158,027	1,524,997
累計折舊合計	1,980,350	2,302,951
固定資產淨額	\$ 15,750,182	\$ 15,739,452

六、基金

基金係依據本會「捐款分配及管理辦法」規定所提撥之準備金，其提撥方法如下：

項 目	提 撥 方 法
急難救助基金	按未指定用途之一般愛心捐款收入之百分之二提撥，加本年度基金孳息
會務發展基金	按未指定用途之一般愛心捐款收入之百分之二提撥，加本年度基金孳息

基金及其孳息係專戶存儲，應經理事會通過，並報請主管機關核備，始得動支。

有關基金之變動彙列如下：

	急難救助基金	會務發展基金
九十八年初餘額	\$ 39,385,005	\$ 37,893,331
本年度提撥	5,456,615	5,456,615
基金孳息	493,845	352,970
本年度動支	-	7,386,358
九十九年初餘額	45,335,465	36,316,558
本年度提撥	5,455,335	5,455,335
基金孳息	435,107	353,536
本年度動支	2,177,992	1,410,339
九十九年底餘額	\$ 49,047,915	\$ 40,715,090

七、應付補助款

	九十九年底	九十八年底
愛心捐款補助款	\$232,113,582	\$230,781,293
身障方案補助款	60,794,190	62,075,871
助人方案補助款	30,822,397	20,724,979
指定捐款	-	200,000
八八風災補助款	3,107,900	5,668,120
緩起訴補助款	30,000	2,092,142
合計	\$ 326,868,069	\$ 321,542,405

八、所得稅

本協會九十九及九十八年度用於其創設目的有關活動之申報支出佔收入比例分別為104.21%及87.95%，超過「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準第二條之70%，因是免納所得稅。銷售貨物或勞務之所得稅計算如下：

	九十九年度	九十八年度
課稅所得額	(\$15,015,776)	\$285,367
乘)級距稅率	17%	25%
減：累進差額	0	10,000
應納稅額	\$ 0	\$ 61,341

九、愛心收支及結餘

	九 十 九 年 度						合計
	一般愛心	身障捐款	緩起訴處分金	指定八八風災	指定四川賑災	其他指定捐款	
收入							
捐款收入	\$ 242,762,435	\$ 63,243,108	\$ 3,995,000	\$ -	\$ -	\$ 17,706,431	\$ 327,706,974
利息收入	41,278	428,960	2,564	437,339	808	25,075	936,024
收入小計	242,803,713	63,672,068	3,997,564	437,339	808	17,731,506	328,642,998
支出							
捐助支出	251,721,353	60,794,190	3,589,466	4,069,101	248,428	8,785,653	329,208,191
人事費	-	1,341,668	-	425,500	-	-	1,767,168
業務費	-	1,506,210	4,534	147,885	278,879	-	1,937,508
提撥基金	10,910,670	-	-	-	-	-	10,910,670
支出小計	262,632,023	63,642,068	3,594,000	4,642,486	527,307	8,785,653	343,823,537
本期結餘(虧絀)	(19,828,310)	30,000	403,564	(4,205,147)	(526,499)	8,945,853	(15,180,539)
前期結餘	54,762,471	1,030,000	720,325	49,709,930	526,499	22,135,923	128,885,148
合計	\$34,934,161	\$ 1,060,000	\$ 1,123,889	\$ 45,504,783	\$ -	\$ 31,081,776	\$ 113,704,609

成果查核暨經費稽核報告書

稽核年度：99 年度

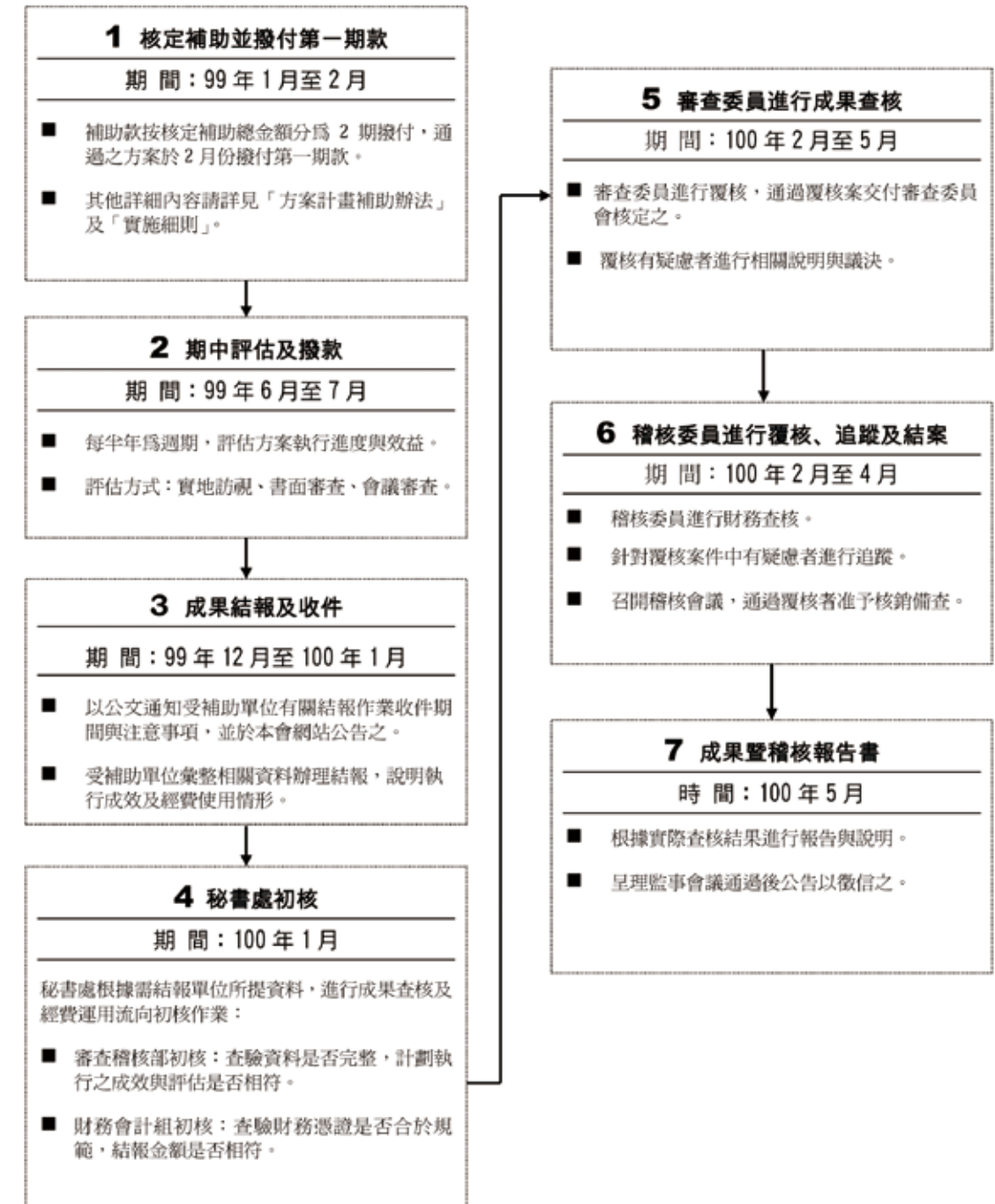
日期：100. 05. 09

補助期間：99. 1. 1 - 99. 12. 31

第六屆審查委員會

補助及成果稽核程序：

第六屆稽核委員會



九 十 八 年 度

愛 心 收 支

	一般愛心	身障捐款	緩起訴處分金	指定八八風災	指定四川賑災	其他指定捐款	合計
收入							
捐款收入	\$ 249,123,660	\$ 64,083,171	\$ 13,897,030	\$ 63,536,538	\$ -	\$ 27,223,766	\$ 417,864,165
利息收入	-	368,000	20,987	36,316	1,973	-	427,276
收入小計	249,123,660	64,451,171	13,918,017	63,572,854	1,973	27,223,766	418,291,441
支出							
捐助支出	253,353,005	62,075,871	20,173,693	12,711,504	-	7,300,689	355,614,762
人事費	-	1,235,101	-	-	-	-	1,235,101
業務費	-	920,199	343,724	1,151,420	60,422	-	2,475,765
提撥基金	10,913,230	-	-	-	-	-	10,913,230
支出小計	264,266,235	64,231,171	20,517,417	13,862,924	60,422	7,300,689	370,238,858
本期結餘(虧絀)	(15,142,575)	220,000	(6,599,400)	49,709,930	(58,449)	19,923,077	48,052,583
前期結餘	69,905,046	810,000	7,319,725	-	584,948	2,212,846	80,832,565
合計	\$ 54,762,471	\$ 1,030,000	\$ 720,325	\$ 49,709,930	\$ 526,499	\$ 22,135,923	\$ 128,885,148

愛心捐款係捐款者透過本會捐助予各慈善機構之款項，由本會統籌運用及分配。本會依捐款者捐款之目的，而有不同之用途。其用途分述如下：一般愛心捐款係本會未指定用途之愛心捐款；身障捐款係指捐款者透過本會捐助予身心障礙之款項；緩起訴處分金含基隆、台中、及各地地檢署等罰鍰捐款；八八風災係協助高雄縣及台東縣災民重建家園之捐款；四川賑災係協助中國四川地震災民重建家園之捐款；其他指定捐款為捐款者指定其他特殊對象之專款。

報告內容：

99 年度各類專案總補助方案數共 607 件，補助總金額為新台幣 341,019,827 元整。成果結報扣除 99-100 跨年補助¹不需辦理方案計 49 件、特殊捐贈案計 1 件、自行撤案計 9 件、期中督導決議停止撥付第二期款，並追回第一期款方案計 1 件，及期中督導決議停止撥付款項，且第一期款並未撥付方案計 1 件，共計 61 件，99 年度應辦理成果結報方案數共 546 件。憑證結報扣除不需辦理方案計 11 件，99 年度應辦理憑證結報方案數共 596 件；不需辦理經費及成果結報名單，請詳見附件一。

相關結報資料已於 100 年 1 月 3 日至 1 月 10 日期間受理，並由秘書處進行方案成果與支出憑證初核，審查及稽核委員會進行覆核；兩項作業查核結果說明如下：

一、成果查核

審查委員會於 100 年 2 月 14 日至 4 月 29 日進行各案之成果查核，並於 100 年 5 月 5 日採通訊形式進行成果查核決議會議，經查 99 年度成果結報方案計 540 件通過成果查核，6 件不予通過，成果查核結果及決議請詳見附件二。

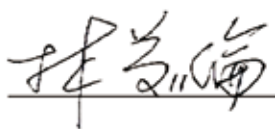
二、經費稽核

稽核委員會於 100 年 2 月 24 日召開派案會議，討論初核問題件之後續處理方式及派案查核原則，並於 100 年 3 月 2 日至 3 月 18 日依下列方式進行覆核作業：

(一) 問題件覆核：秘書處初核列為問題件並經派案會議逐案討論決議者，由秘書處依各案件決議進行後續追蹤處理，計 4 件。

(二) 抽查覆核：扣除 6 件提前結報，憑證已經稽核委員逐案查核；針對 586 件初核通過案，依案數至少 10% 抽查比例原則，由稽核委員進行抽查覆核，共計抽查 65 件。

前述作業結果於 100 年 4 月 7 日覆核會議決議，經查 99 年度憑證結報方案計 596 件通過經費稽核，憑證查核結果及決議請詳見附件三。

稽核委員會召集人：

¹ 99-100 跨年度補助案計 49 件，因方案執行期間至 100 年 12 月，故暫不需辦理成果結報，僅需辦理第一年度方案經費結報。

附件一：不需結報方案

不需辦理結報項目	專案類別	單位名稱	方案編號	方案名稱	99 年核定補助金額	不需結報原因說明
成果	一般方案	高雄市基督教家庭服務協會	09900099	幸福種籽~婚姻輔導與教育計畫	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	中華民國老人福利推動聯盟	09900115	失蹤協尋暨預防走失服務計畫	1,180,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人勵馨社會福利事業基金會	09900116	青少年懷孕服務方案	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人勵馨社會福利事業基金會	09900117	收出養服務方案	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人勵馨社會福利事業基金會	09900119	心理諮商服務方案：乘愛飛揚，勇於幸福	1,282,500	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人彰化縣私立慈生仁愛院	09900123	99-100 年度安置兒童及少年全人發展計畫	22,400	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人台北市婦女救護社會福利事業基金會	09900127	目睹家暴兒少處遇服務暨專業人力培力	887,200	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人基督教史生團契	09900129	非行少年之小屋-兒童少年安置輔導計畫	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人伊甸社會福利基金會	09900141	活力部落，社區動起來-原鄉福利社區化推動計畫(復興鄉)	823,500	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人伊甸社會福利基金會	09900143	弱勢社群公民再造：精神障礙者生活/社會重建暨社會宣導服務	1,206,550	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人新竹市生命線協會	09900174	自殺個案關懷訪視計畫	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人靖娟兒童安全文教基金會	09900185	兒童創傷壓力管理整合性服務計畫	960,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人靖娟兒童安全文教基金會	09900186	社區兒童交通安全宣導計畫	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。

不需辦理結報項目	專案類別	單位名稱	方案編號	方案名稱	99年核定補助金額	不需結報原因說明
成果	一般方案	財團法人靖娟兒童安全文教基金會	09900187	兒童安全資訊網路平台建置與推廣計畫	555,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人切膚之愛社會福利慈善事業基金會	09900193	咱 e 層癌症病友直接服務計畫	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人天主教晚明社會福利基金會	09900223	以社會品質理念建構多元化專業服務系統與組織發展策略計畫	1,403,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人中華民國瑪納有機文化生活促進會	09900244	與您一起 找一個希望—原住民小農計畫生產網絡計畫	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人中華民國貓頭鷹親子教育協會	09900249	鬆土、撒種、灌溉—深耕青少年閱讀計畫	1,012,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人喜慈兒社會福利基金會	09900256	提昇心智障礙青年自我倡導暨推動偏遠校園社會福利教育宣導計畫	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人喜慈兒社會福利基金會	09900257	綠野香蹤—心智障礙者園藝陶冶訓練與校園推廣實施計畫	495,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人臺北縣康復之友協會	09900336	家屬聯絡網延續計畫—精障家庭公民權落實準備計畫	505,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人中華民國肌萎縮症病友協會	09900339	心暖暖：99-100 年肌萎縮症病友個案服務暨家庭支持方案	543,400	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人中華民國肌萎縮症病友協會	09900341	99-100 年肌萎縮症病友健康照護協助方案	485,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人天主教失智老人社會福利基金會	09900393	全國老人失智症篩檢宣導計畫	427,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人天主教失智老人社會福利基金會	09900394	失智症教育訓練中心	525,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。

不需辦理結報項目	專案類別	單位名稱	方案編號	方案名稱	99年核定補助金額	不需結報原因說明
成果	一般方案	中華心理衛生協會	09900398	慢性精神病患職業重建計畫：專業督導與精障工作者 1+2 合作模式	871,560	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人台灣愛之希望協會	09900412	南部地區愛滋感染者支持團體與個案管理服務計畫	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	中華傳愛社區服務協會	09900438	恢復的路上伴您同行：北台中特殊境遇家庭學童與其主要照顧者支持關懷方案	769,300	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	高雄市聲暉協會	09900444	3Q very much ---聽障青(少)年多元智慧提昇計畫	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人高雄縣私立星星兒社會福利基金會	09900445	九十九及一百年度高雄縣自閉症及亞斯伯格症服務計畫	409,800	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	高雄市彩色頁女性願景協會	09900462	啟動中年女性新契機-中年女性關懷與培力實踐方案	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人思物社會服務推廣協會	09900473	祝讀、扶弱、深耕 - 閱讀越快樂經濟弱勢服務方案	701,600	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人宜蘭縣冬山鄉珍珠社區發展協會	09900516	新移民【珍】希望-珍珠社區新移民服務計畫	437,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人台南市基督教青年會社會福利慈善事業基金會	09900554	發展遲緩幼兒之整合性暨預防性家庭服務計畫	379,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人台灣失智症協會	09900573	失智症病友及家屬社會支持服務推動計畫	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人宜蘭縣私立竹安身心障礙養護院	09900599	身心障礙者與狗醫生志工的交響曲-結合寵物輔助治療之方案計畫	480,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。

不需辦理結報項目	專案類別	單位名稱	方案編號	方案名稱	99年核定補助金額	不需結報原因說明
成果	一般方案	社團法人中華好家庭關懷協會	09900610	淡化的心靈刺青：台中戒治所藥癮患者之個案管理更生方案	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	台南縣基督教齊層達全人發展關懷協會	09900643	彩虹家族溫馨成長園延伸計劃	661,500	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人天主教達使會附設宜蘭縣私立聖方濟安老院	09900663	「一個行動、一個希望，讓愛走動」	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人台灣少年權益與福利促進聯盟	09900680	少年勞動群像暨雇主進用需求調查計畫	545,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人中國青年和平團	09900704	「食物銀行」99-100 年一資源整合平台方案	360,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人屏東縣理愛全人關懷協會	09900715	「看見新希望」關懷弱勢兒童家庭課後生活照顧計畫	480,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人台灣世界愛滋快樂聯盟	09900723	毒癮愛滋收容人、更生人家庭重建及個案管理服務方案	405,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人彰化縣福興鄉西勢社區發展協會	09900757	西勢齡活(高齡樂活)社區紮根計畫	874,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	財團法人天主教會花蓮教區-成功鎮原住民家庭暨服務中心	09900762	珍愛-關懷弱勢家庭兒童及青少年照顧服務計畫	549,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	花蓮縣陪你走社會關懷協會	09900815	卡來萬部落原住民青少年湧躍運 -- 原住民青少年生命教育運動	180,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人高雄縣慈兒就業輔導協會	09900818	旗美地區新「夥房」計劃：工作安置融合方案	810,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	八八重建專案	財團法人台東縣私立台東仁愛之家	09900798	88 風災社區及社會支持服務	635,220	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	八八重建專案	社團法人中華民國瑪納有機文化生活促進會	09900863	阿里山有機園區整合轉動計畫	1,420,000	99-100 跨年計劃，僅需辦理 99 年經費結報。

不需辦理結報項目	專案類別	單位名稱	方案編號	方案名稱	99年核定補助金額	不需結報原因說明
成果	特殊捐贈	財團法人預防醫學基金會	09900861	讓台灣沒有不會說話的聽障兒：新生兒聽力篩檢早期療育	2,000,000	補助非台北市新生兒聽力篩檢費用，僅需辦理 99 年經費結報。
成果	一般方案	社團法人臺東縣智障者家長協會	09900086	99 年中高齡智障者老化服務--家庭準備與家庭支持服務計畫	451,800	99.04.16 來文撤案，並退回第一期款項，不需結報。
成果	一般方案	社團法人屏東縣啟智協進會	09900273	放心放手，讓愛飛揚—屏東縣身心障礙者自立生活推動工程三年試辦計畫(第一年服務方案)	624,600	99.09.21 來文撤案，並退回第一期款項，不需結報。
成果	一般方案	社團法人桃園縣脊髓損傷者協會	09900480	活出新生命-脊髓損傷者家庭支持全方位服務計畫	405,000	99.05.25 來文撤案，並退回第一期款項，不需結報。
成果	一般方案	新竹市慈救全人關懷協會	09900781	跳脫經濟弱勢-個人/家庭經濟協助及管理方案	128,000	99.03.31 來文撤案，並退回第一期款項，不需結報。
成果	一般方案	中華民國關懷腦瘤兒童協會	09900137	微笑校園：腦瘤學童就學適應方案	38,200	100.01.07 來文退回所有補助款項，不需結報。
成果	一般方案	社團法人高雄市慈賢慈善會	09900332	高雄市苓雅區弱勢家庭社區照顧服務專案計畫	364,500	99.02.08 來文撤案，未撥款，不需結報。
成果	一般方案	財團法人屏東縣私立基督教沐恩之家	09900558	99 年『用愛繫住每一個角落』安置少年獨立生活培立暨追蹤輔導，並發展志工運用機制	98,200	99.03.14 來文撤案，未撥款，不需結報。
成果	一般方案	社團法人苗栗縣康復之友協會	09900693	三灣鄉活泉之家社區樂活補給站	450,000	99.03.30 來文撤案，未撥款，不需結報。
成果	一般方案	台灣社會工作專業服務品質策進協會	09900832	吶喊！突破！-兒少安置機構社會工作人員及安置少年之效能提升計畫	877,800	99.02.22 來文撤案，未撥款，不需結報。
成果	一般方案	財團法人基督教芥菜種會	09900279	國高中院童就業能力輔導計畫	405,000	期中督導不同意其執行效益，退回第一期款，不需結報。
成果	一般方案	社團法人雲林縣啟智協會	09900357	社區我的家-成年心智障者家庭支持與社區照顧服務計畫	405,000	期中督導不同意其執行成效，全年未撥付款項，不需結報。

附件二：99 年度方案成果查核情形(總表)

專案類別/分區	通過補助件數	應辦理成果結報件數	不需辦理成果結報	成果查核結果	
				同意	不同意
一般方案	565	507	58	501	6
組織審查之組織	15	15	0	15	0
苗栗地檢署緩起訴處分金專戶	1	1	0	1	0
基隆地檢署緩起訴處分金專戶	1	1	0	1	0
指定捐贈	林仲堃文教基金會	2	2	0	2
	花旗銀行	1	1	0	1
八八重建專案	6	4	2	4	0
聯勤影響力展能計畫專案	1	1	0	1	0
急難救助方案	14	14	0	14	0
特殊捐助案	1	0	1	0	0
總計	607	546	61	540	6

說明：

一、經查核不同意成果結報之方案

單位代碼	0402
單位名稱	社團法人宜蘭縣康復之友協會
年度編號	09900343
方案名稱	彩虹人生：精神障礙者日間照顧服務計畫
核定補助項目	專業人事費(社工)1名(378,000) 講師鐘點費(28,800)
核定補助金額	406,800 元
實際撥款金額	406,800 元
成果查核決議	成果報告鬆散，欠缺架構，給予補件機會仍未能呈現服務效益，對於期中督導建議事項亦無改善。經本會委員會議決議，不同意成果結報，且須於 100 年度補助方案進行期中督導前提出無法改善之說明；100 年度補助方案須達到至少百分之五十之服務效益，否則將停止撥付 100 年度第二期補助款項，並停權一年(停止受理 101 年度補助方案申請)。

單位代碼	0569
單位名稱	財團法人宜蘭縣私立蘭馨婦幼中心
年度編號	09900433
方案名稱	「圓夢」--新移民家庭戲劇創作
核定補助項目	專業人事費(心輔)1名(405,000) 講師出席費(60,000)
核定補助金額	465,000 元
實際撥款金額	465,000 元
成果查核決議	方案執行多年，但仍未能呈現服務效益，督導過程中發現方案人力不穩定且似有資源重疊，成果查核時要求該單位說明，亦無法提出合理解釋上述疑慮。經本會委員會議決議，不同意成果結報，並決議停權一年(停止受理 101 年度補助方案申請)。

單位代碼	0786
單位名稱	社團法人宜蘭縣聽障者聲暉協會
年度編號	09900517
方案名稱	聽障青年增權暨家庭支持服務方案
核定補助項目	專業人事費(社工)1名(405,000) 外聘督導費(48,000)
核定補助金額	453,000 元
實際撥款金額	334,875 元
成果查核決議	本案人員出缺達 3 個月，接任人員無法依照計畫書執行，經審查委員多次溝通仍未改善，成果報告簡略且給予補件機會，所提供之資料仍無法呈現服務效益，經本會委員會議決議，不同意成果結報，並決議停權一年(停止受理 101 年度補助方案申請)。

單位代碼	1402
單位名稱	社團法人台南市新希望家庭救助協會
年度編號	09900773
方案名稱	明天會更好—德高厝社區單親弱勢家庭服務方案
核定補助項目	專業人事費(社工)1名(240,000)
核定補助金額	240,000 元
實際撥款金額	140,000 元
成果查核決議	該單位未依承諾聘用外聘督導提升方案品質，且補助人員因個人因素無法穩定執行服務業務，亦無法說明方案執行細節，已於期中督導後停止撥付第二期款；補助年度結束所提之 1-7 月成果結報內容粗略，未能回應委員建議，僅歸咎於本會中斷補助。整體方案未確實執行，亦無成效。經本會委員會議決議，不同意成果結報，並決議停權三年(停止受理 101-103 年度補助方案申請)。

二、未辦理結報之方案

單位代碼	0583
單位名稱	社團法人台灣血友病浮木濟世會
年度編號	09900437
方案名稱	九十九年度血友病暨血友愛滋病患
核定補助項目	專業人事費(社工)1名(405,000) 外聘督導費(24,000) 帶領者車馬費(19,200) 訪視交通費(12,000) 志工訓練講師費(9,600)
核定補助金額	469,800 元
實際撥款金額	429,300 元
成果查核決議	該單位經兩次公文通知限期辦理結報，未能於期限前提供成果及憑證結報資料，經本會委員會審議，決議停權三年(停止受理 101-103 年度補助方案申請)。

單位代碼	1232
單位名稱	社團法人台南市聾啞福利協進會
年度編號	09900683
方案名稱	聾啞創業規劃--香酥雞、牛肉乾
核定補助項目	專業人事費(社工)1名(405,000) 手語翻譯人事費(48,000)
核定補助金額	453,000 元
實際撥款金額	453,000 元
成果查核決議	該單位經兩次公文通知限期辦理結報，未能於期限前依照規定繳交成果及憑證結報資料，經本會委員會審議，決議停權三年(停止受理 101-103 年度補助方案申請)。104 年度以後之方案申請亦將從嚴審核。

附件三：99 年度方案憑證稽核結果(總表)

專案類別	通過補助件數	應訪理憑證結報件數	不需辦理結報	初核結果			覆核結果	應查核金額(A)	99 年度 99 年核定補助金額	99 年度實際撥款金額	應退總金額(C)	已退款金額(C1)	未退金額(C2)	同意留用至第二年度使用(C3)
				通過	問題件	其他								
一般方案	518	507	11	503	1	0	3	271,977,790	271,977,790	276,989,608	9,006,219	20	0	0
99-100 年	47	47	0	47	0	0	0	29,587,717	29,587,717	30,007,842	999,258	0	0	364,930
組織審查	15	15	0	15	0	0	0	15,858,441	15,736,413	19,597,656	103,558	0	0	0
稽核「緩起訴處分」專戶	1	1	0	1	0	0	0	884,900	884,900	882,861	3,600	0	0	0
稽核「緩起訴處分」專戶	1	1	0	1	0	0	0	705,000	705,000	695,170	21,788	0	0	0
指定捐贈	2	2	0	2	0	0	0	200,000	200,000	186,999	13,368	0	0	0
林仲璽	1	1	0	1	0	0	0	169,400	169,400	169,465	0	0	0	0
花旗	4	4	0	4	0	0	0	5,016,025	5,016,025	4,634,851	381,174	0	0	0
99 年								5,016,025	5,016,025	5,121,389	381,174	0	0	0

專案類別	通過補助件數	應辦理憑證結報件數	不需辦理結報	初核結果			99年核定補助金額	99年度實際撥款金額	應查核金額(A)	憑證金額	同意核銷金額(B)	應退總金額(C)	已退款金額(C1)	未退金額(C2)	同意留用至第二年度使用(C3)
				通過	待退	其他									
重建專案	2	2	0	2	0	0	2,055,220	1,994,470	1,994,470	4,059,484	1,742,684	41,280 (註6)	0	210,506	
聯勸影響力展能計畫專案	1	1	0	1	0	0	109,000	109,000	109,000	109,000	109,000	0	0	0	
急難救助方案	14	14	0	14	0	0	2,270,092	2,270,092	2,509,824	2,270,092	2,270,092	0	0	0	
特殊捐助案(註4)	1	1	0	1	0	0	2,000,000	2,000,000	1,543,000	1,543,000	457,000	0	0	0	
總計	607	596	11	592	1	3	341,019,827	330,650,807	330,772,835	341,872,298	319,170,134	11,027,245	20 (註7)	575,436	
百分比	100.0%	98.2%	1.8%						100.0%	96.5%		3.3%	0.0%	0.2%	

各項金額占應查核金額比例

註1：查核計算公式：應查核金額(A) - 同意核銷金額(B) = 應退總金額(C) = 已退款金額(C1) + 未退金額(C2) + 同意留用至第二年度使用(C3)

註2：「99年度實際撥款金額」與「應查核金額(A)」已扣除不需辦理結報11件方案共計4,248,100元。

註3：應查核金額(A)中98跨99年之組織審查方案金額為98年同意留用至第二年度使用金額(122,028元)+99年度實際撥款金額。

註4：由本會常務理事會通過補助，99年度共計1件(財團法人預防醫學基金會)。

註5：含逾期退款計7件，應退款共計230,195元，列為100年度補助方案已撥付款項。

註6：逾期退款共計1件，應退款列為100年度補助方案已撥付款項。

註7：共計1件，退款金額低於500元，依據稽核會議決議不予追款。



88歲的丁天驊大哥(是的!他希望大家稱他大哥!),每天浸淫書法和閱讀,每週三次現代舞、每月參加讀書會,行程滿滿的他,去年竟然還與啦啦隊同伴們,一齊跳上了高雄世運表演大舞台!

聯合勸募深信,儘管高齡,只要從今天開始朝著夢想跑,長者一樣能有充滿活力的銀髮生活!聯合勸募自2011年,開始推動「樂齡360」高齡服務計劃,希望所有長者能帶著健康身心持續活動,並獲得應有的尊重和照顧,成為不脫節的快樂爺奶!

想了解更多【樂齡360】活動計畫請上網 www.unitedway.org.tw/oldya

您可以參與的聯合勸募



- 以郵政劃撥、信用卡捐款、定期扣款等方式捐款給聯合勸募。
- 介紹聯合勸募的理性捐款，鼓勵身旁朋友以定期定額方式幫助聯勸。
- 以顧客之名，捐出消費額之10%。
- 鼓勵配合廠商將欲贈送之花籃禮品，轉成愛心捐款。

網路捐款：www.unitedway.org.tw

郵政劃撥：帳號16583882，戶名：中華社會福利聯合勸募協會

所有捐款人都會在捐款後收到由本會開立的正式收據，您可於年底報稅時做扣抵稅額之用，而每一捐款皆列入本會電腦作業系統，並接受主管機關與社會大眾的查驗，請您放心。

聯勸工作人員名單

秘書長：周文珍

副秘書長：陳文良

國際交流暨組織發展組：吳俊翰、許菽惠

資訊組：陳怡薰

會務行政：李思儀

財務會計組：廖碧珠、姚台琳、陳淑芬、黃冠綺

審查稽核部：李仰欽、黃明芳、張惠萍、陳妍杏、楊靜芸、楊佳璋

公共事務暨資源發展部：黃雯祺、詹雁翔、林玉娟、沈怡如、徐詩堯、林芳任

企劃室：許鳳雅、李佳純、周俐利

發行單位 中華社會福利聯合勸募協會

發行日期 2011年7月

發行人 魏永篤

總編輯 周文珍

編輯 林玉娟

攝影 王致圍、林以強、派脆克、白宗弘

美術編輯 林琦玉

封面設計 黃長飛

印刷 財團法人台北市私立勝利身心障礙潛能發展中心





UNITED, THE WAY WE SHARE

中華社會福利聯合勸募協會

United Way of Taiwan

立案字號：台內社字第8189471號

TEL：(02) 2378- 2256

FAX：(02) 2378- 1292

郵政劃撥：1658388- 2

106 台北市大安區復興南路2段363號4樓

網址：www.unitedway.org.tw

行政院新聞局出版事業登記證局版北市誌字第2383號

中華郵政台北雜字第1566號執照登記雜誌交寄

